



RAPPORT FINANCIER

26,8 M€

DE CHIFFRE
D'ACTIVITÉ

15

AUDITS
FINANCIERS

RAPPORT DE GESTION



Benoît MENVIELLE

Directeur administratif et financier

► Quels sont les fondamentaux financiers de l'IECD en 2025 ?

L'année 2025 confirme la capacité de l'IECD à agir dans la durée et à maintenir un équilibre financier global.

L'IECD évolue en s'appuyant sur des fondamentaux financiers sains : absence d'endettement bancaire, trésorerie équivalente à une demi-année d'activité, équilibre 59 % / 41 % sur l'origine public/privé de ses financements, réserve de fonds propres correspondant à plus de 10% de son activité annuelle, fruits d'une gestion sobre et rigoureuse.

Ces fondamentaux permettent à l'IECD de garantir le plein respect des engagements qu'il prend auprès de ses partenaires et d'absorber les aléas conjoncturels dans un contexte international instable. Dans un environnement marqué par la forte contraction des financements publics pour le développement, ces fondamentaux seront un atout pour accompagner la probable baisse de son activité qui en découlera.

Ces fondamentaux sont un atout réel, mais ils ne suffiront pas à compenser seuls la contraction des financements publics qui s'amorce. Le soutien renouvelé de nos partenaires financiers sera déterminant pour maintenir notre capacité d'action dans les années à venir.

► Quelles garanties l'IECD offre-t-il en matière de gestion et de conformité des fonds qui lui sont confiés ?

Les résultats obtenus ces dernières années témoignent du haut niveau de maturité de notre dispositif de gouvernance et de contrôle. L'audit des systèmes et des processus de contrôle de l'IECD mené par le cabinet Grant Thornton pour le compte de l'Agence Française de Développement

a conclu à une évaluation de maîtrise des risques qualifiée d'« **Optimal** ».

L'IECD poursuit pour autant l'amélioration continue de son cadre de conformité : renforcement des procédures de lutte contre la fraude et la corruption, déploiement d'une politique LBCFT, formalisation d'un mécanisme d'alerte et renforcement des outils de contrôle et d'audit interne. Les projets sont exécutés dans le respect de leurs budgets, grâce à un dispositif de contrôle de gestion solide adossé à notre système d'information, qui structure l'ensemble de nos processus de validation. En 2025, **une quinzaine d'audits ont été conduits sur l'ensemble de nos délégations, et le taux de dépenses rejetées en audits continue à se situer en dessous de 0,01 %.**

Ces investissements nous permettent de répondre aux standards les plus exigeants en matière de conformité, de traçabilité et de reporting. Aujourd'hui, l'IECD est en capacité de gérer des financements complexes de type fonds intermédiés, finance et entrepreneuriat à impact, fonds basés sur les résultats, etc.

Cette combinaison de gestion rigoureuse et de capacité à s'adapter et à innover, constitue pour nos partenaires actuels et futurs la garantie d'une organisation fiable, résiliente et capable de transformer efficacement des financements en impact.

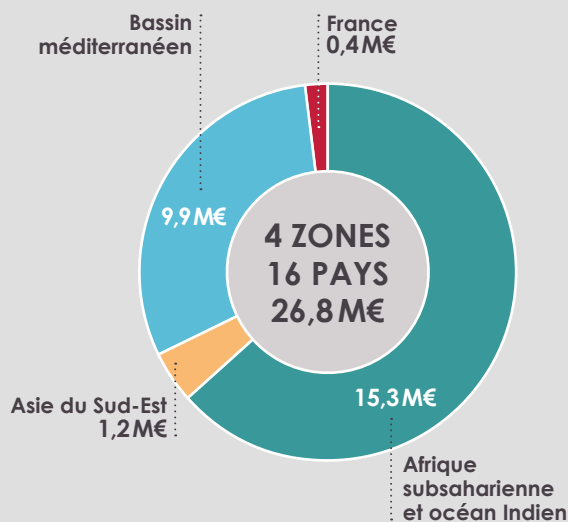
► Comment l'IECD prépare-t-il l'avenir dans un contexte de contraction des financements institutionnels ?

Si le chiffre d'activité de 26,8 M€ engagé dans les projets en 2025 est resté stable par rapport aux années précédentes, nous anticipons une baisse d'activité dès le début de 2027 : la plupart de nos conventions les plus structurantes avec l'Agence Française de Développement seront alors arrivées à échéance. Cette perspective est intégrée à nos réflexions stratégiques et financières : en plus de préparer l'organisation à la baisse d'activité qui en découlera probablement, nous travaillons à la diversification de nos partenariats et nous explorons de nouveaux mécanismes de financement.

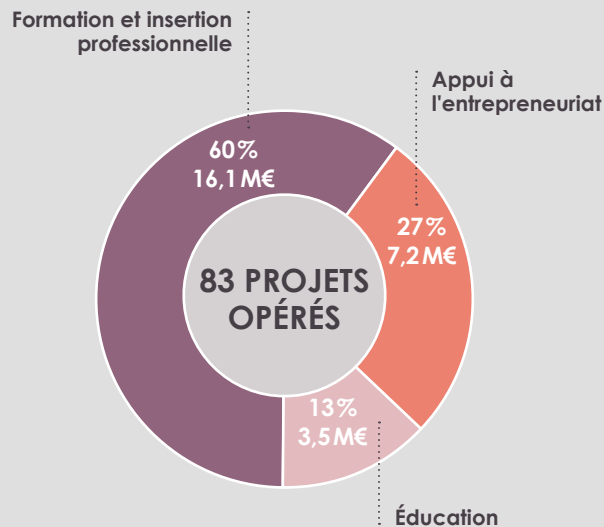
Le monde de la solidarité internationale connaît une phase de transformation profonde. Grâce à la confiance de ses partenaires, l'IECD aborde cette évolution avec lucidité, dans une démarche proactive d'innovation au service de sa mission auprès des jeunes et entrepreneurs.

INDICATEURS FINANCIERS

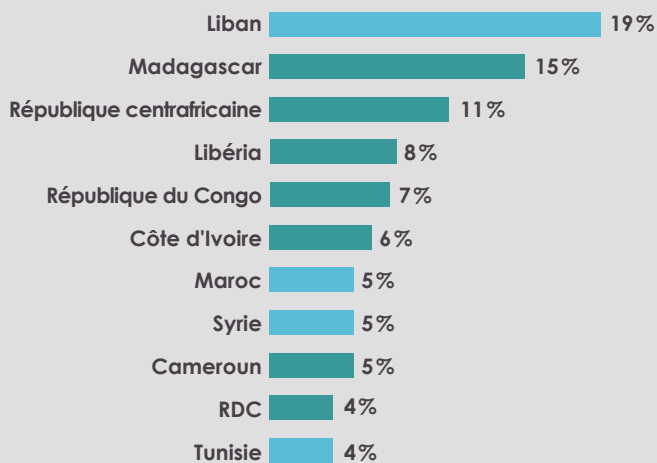
ENGAGEMENTS PAR RÉGION



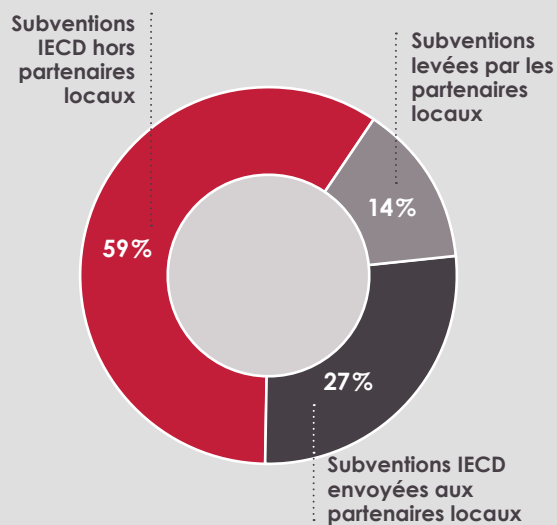
ENGAGEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



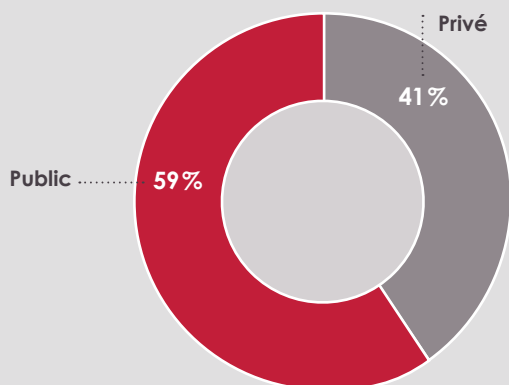
POIDS DES PRINCIPAUX PAYS DANS LE CHIFFRE D'ACTIVITÉ



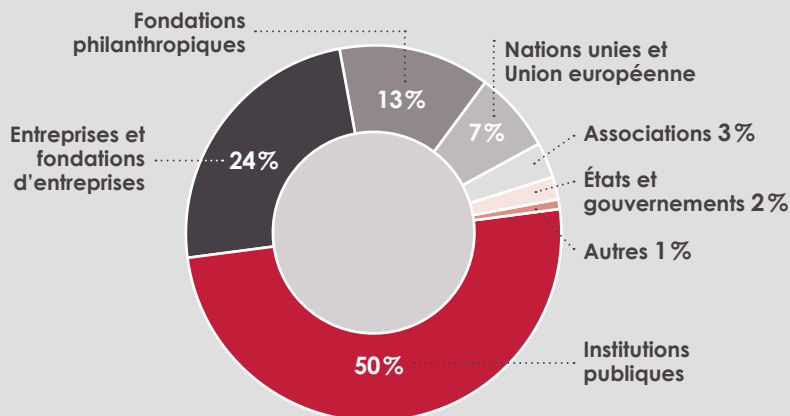
RÉPARTITION DES RESSOURCES



ORIGINE DES FINANCEMENTS



RÉPARTITION DES FINANCEMENTS



COMPTES SOCIAUX

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2025,
ont été contrôlés par Monsieur Luc Gautron, HLP Audit, commissaire aux comptes.

En milliers d'euros	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	353	353	0	71
Immobilisations corporelles	2 871	851	2 019	2 093
Biens reçus par legs ou donations				
Immobilisations financières	2 976		2 976	3 056
TOTAL (I)	6 200	1 204	4 995	5 220
ACTIF CIRCULANT				
Créances clients	38 503		38 503	45 962
Créances reçues par legs ou donations	7		7	25
Autres créances	6 149		6 149	3 979
Valeurs mobilières de placement	3 000		3 000	4 000
Disponibilités	11 858		11 858	13 604
Charges constatées d'avance	632		632	490
TOTAL (II)	60 149		60 149	68 061
BILAN ACTIF (I + II)	66 348	1 204	65 144	73 281

En milliers d'euros	Exercice 2025	Exercice 2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres	50	50
Fonds propres avec contrepartie d'actifs immobiliers	3 196	3 196
Réserves	3 203	3 092
Report à nouveau	59	3
Excédent ou déficit de l'exercice	204	168
Situation nette	6 713	6 509
Subventions d'investissement	0	71
TOTAL (I)	6 713	6 580
FONDS REPORTÉS, DÉDIÉS ET PROVISIONS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	7	26
Fonds dédiés	13 074	14 307
Provisions pour risques et charges	838	419
TOTAL (II)	13 919	14 752
DETTES		
Dettes financières	29	11
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 118	948
Dettes des legs ou donations	0	0
Dettes fiscales et sociales	524	628
Autres dettes	5 174	3 696
Produits constatés d'avance	37 667	46 666
TOTAL (III)	44 512	51 949
Ecart de conversion Passif (IV)	0	0
BILAN PASSIF (I + II + III + IV)	65 144	73 281

En milliers d'euros	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	78	198
Produits de tiers financeurs	23 115	26 376
Reprises sur provisions	386	326
Utilisations des fonds dédiés	4 602	1 663
Autres produits	233	213
TOTAL PRODUITS	28 414	28 776
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et charges externes	17 069	16 669
Impôts, taxes et versements assimilés	380	417
Salaires, traitements et charges sociales	6 255	6 328
Dotations aux amortissements	144	160
Dotations aux provisions	802	386
Report en fonds dédiés	3 350	4 525
Autres charges	169	272
TOTAL CHARGES	28 170	28 757
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	244	19
RÉSULTAT FINANCIER	16	225
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Impôt sur le revenu	56	77
EXCÉDENT OU DÉFICIT	204	168
Mise à disposition gratuite de biens et services	0	0

COMPTES COMBINÉS

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circonstances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales.

Ainsi, l'IECD combine les entités qui concourent à ses missions dans les 16 pays d'opération. Ces entités de droit local constituent des partenaires privilégiés formant le « groupe

IECD ». Sont combinées les principales entités suivantes : **Semeurs d'avenir** au **Liban**, **PROMES** à **Madagascar**, **PEFACI** en **Côte d'Ivoire**, **IECD Maroc** au **Maroc**, les membres du **Réseau Entreprises Développement**, les **Boulangeries Françaises**, les **entreprises sociales**.

Les dépenses combinées prennent en compte les financements directement mobilisés par les entités combinées, à hauteur de **3,7 M€ en 2025**.

En milliers d'euros	Exercice 2025	Exercice 2024
RESSOURCES (I)	28 414	28 776
Salaires et charges	6 255	6 328
Subventions à des partenaires de mise en œuvre	7 358	7 566
Achats	8 819	9 103
Valorisation des partenaires	3 735	3 273
Impôts et taxes	380	417
Frais (produits) divers	298	-221
CHIFFRE D'ACTIVITÉ (II)	26 845	26 466
Dotations aux provisions	802	386
Reports en fonds dédiés	3 350	4 525
Autres charges	890	744
Produits financiers	-198	-269
Retraitement valorisation des partenaires	-3 735	-3 273
Impôt sur le revenu	56	77
AUTRES CHARGES HORS ACTIVITÉ (III)	1 166	2 190
RÉSULTAT (I - II - III)	403	120

Résultat hors impact des legs.



► Jeunes en formation avancée
en soudage, au Liban.



INSTITUT EUROPÉEN DE COOPÉRATION
ET DE DÉVELOPPEMENT

Siège social

c/o SCI PALAIS - 11a rue du Fossé des 13 - 67100 Strasbourg - France

Bureaux

2 rue Chaintron - 92120 Montrouge - France

+33 1 45 33 40 50

Rue Joseph Biaggi - 13003 Marseille - France

www.iecd.org

