

iecd
Semeurs d'avenir



RAPPORT ANNUEL 2024

► Jeune au centre de formation
Don Bosco au Caire, en Égypte.



26,5 M€ DE CHIFFRE
D'ACTIVITÉ

2,7% DE
CROISSANCE

15 AUDITS
FINANCIERS

Rapport de gestion

Un **chiffre d'activité** qui continue à progresser à **26,5 M€** en 2024 et un renforcement de la structure financière de l'IECD permettant de mieux préparer l'impact de la révision des budgets de l'APD.



Olivier COISPEAU
Directeur administratif
et financier

► En quoi les résultats financiers de 2024 reflètent-ils les transformations et les orientations stratégiques de l'IECD ?

Cette croissance plus mesurée s'inscrit dans un contexte marqué par les fortes baisses de l'Aide Publique au Développement (APD) qui impacte l'activité de l'IECD depuis le dernier

trimestre 2024. Face à cela, l'IECD réagit en affinant sa stratégie, renforçant ses outils et maintenant le contrôle des coûts des fonctions support à moins de 8% du chiffre d'activité.

79 projets ont été déployés dans les 18 pays d'opération de l'IECD. Le développement de nouveaux projets se poursuit dans des pays historiques comme Madagascar, le Liban, la Côte d'Ivoire ou le Libéria. L'Asie du Sud-Est confirme son potentiel avec de nouvelles activités en Thaïlande et aux Philippines. Dans le bassin méditerranéen, la dynamique régionale est forte, notamment en Tunisie et au Maroc.

Pour 2025, l'innovation et la recherche de relais de croissance sont prioritaires sur l'ensemble des thématiques de l'IECD.

► Comment conjuguer rigueur financière et agilité dans un environnement international en constante évolution ?

En 2024, l'IECD a poursuivi sa stratégie de diversification des financements tout en maintenant une forte exigence de rigueur et d'agilité. Le ratio reste dominé par 58% de fonds publics pour 42% de fonds privés, en lien avec le développement de grands projets principalement financés par l'Agence Française de Développement et des agences onusiennes. Un rééquilibrage du ratio public-privé est envisagé.

Les financements publics permettent de mener dans la durée des programmes structurants dans les pays d'opération. Ils sont soumis à des procédures de plus en plus strictes, exigeant une rigueur méthodologique accrue des équipes et une mesure fine de l'impact. L'IECD a renforcé son département d'audit interne et poursuivi son travail de mise en conformité de ses procédures internes avec les exigences croissantes de transparence, de redevabilité et de transparence formulées par les partenaires financiers institutionnels.

La maîtrise des coûts support reste une priorité, en cherchant le juste équilibre dans un contexte de forte complexification réglementaire, notamment en Afrique subsaharienne. Le partage de bonnes pratiques entre délégations et l'anticipation des évolutions réglementaires restent également des éléments déterminants du pilotage. Plus des deux tiers des dépenses ont été auditées par des cabinets indépendants, avec succès, confirmant la solidité du pilotage financier.

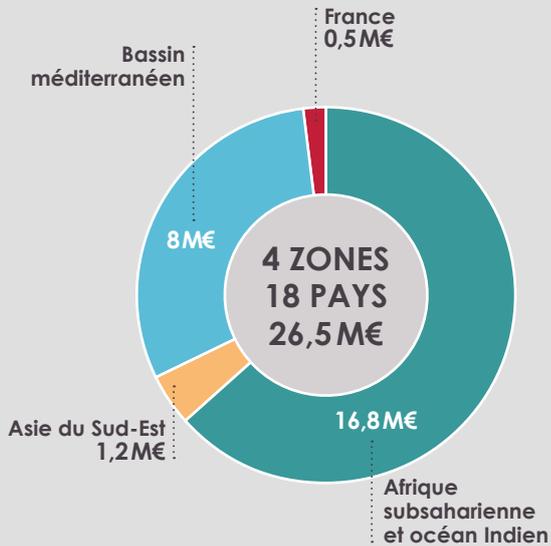
► Quelles évolutions observez-vous dans les attentes des partenaires financiers et comment l'IECD y répond-il pour renforcer son positionnement ?

La fréquence des audits financiers de partenaires clés nous conduit à adopter des processus financiers toujours plus rigoureux. Nous y répondons par la professionnalisation et l'engagement des équipes, le perfectionnement de nos outils et une discipline budgétaire forte dans la conduite de nos projets. Notre taux de dépenses rejetées en audit continue à se situer en dessous de 0,1%.

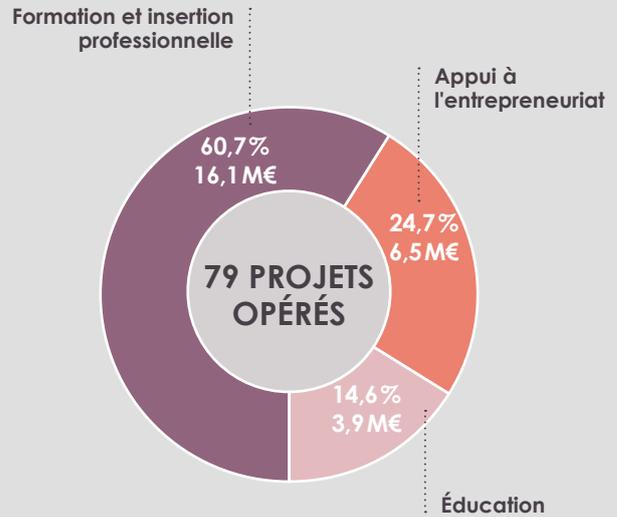
Nous avons poursuivi nos efforts d'investissement dans des outils dédiés à la conformité LCB-FT, au criblage, et à la formation des équipes directes et celles de nos partenaires locaux.

Indicateurs financiers

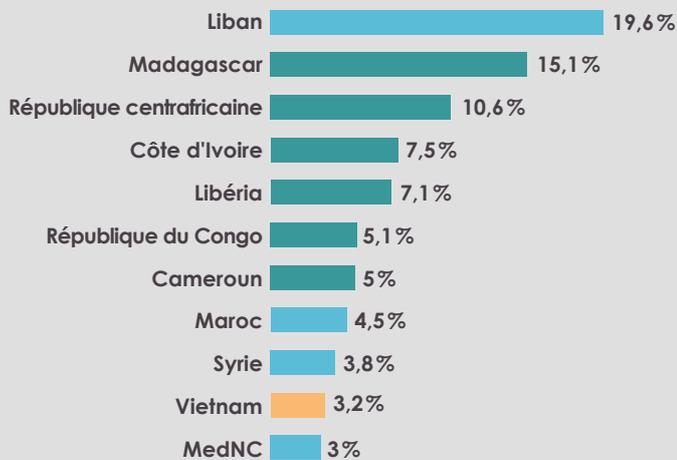
ENGAGEMENTS PAR RÉGION



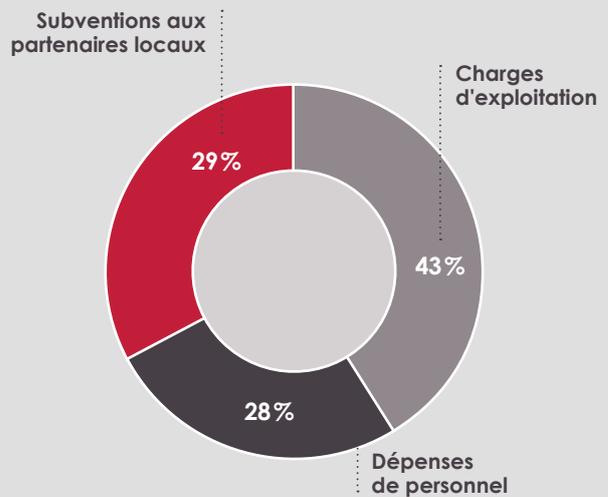
ENGAGEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



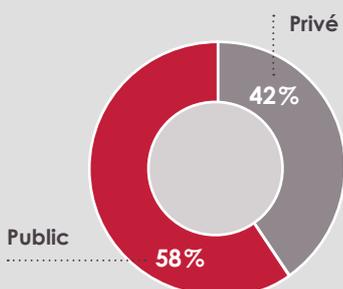
POIDS DES PRINCIPAUX PAYS DANS LE CHIFFRE D'ACTIVITÉ



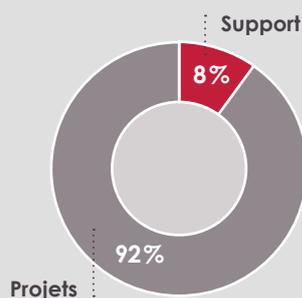
COÛTS DES PROJETS PAR NATURE DE DÉPENSES



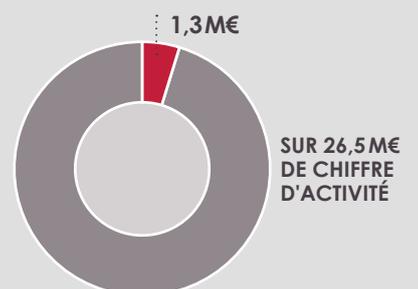
ORIGINE DES FINANCEMENTS



RÉPARTITION DES DÉPENSES



ENGAGEMENTS SUR NOUVEAUX PROJETS



Comptes sociaux

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2024, ont été contrôlés par Madame Estelle Le Bihan, HLP Audit, commissaire aux comptes.

En milliers d'euros	Exercice 2024			Exercice 2023
	Brut	Amortissements	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	353	282	71	141
Immobilisations corporelles	2 871	778	2 093	2 182
Biens reçus par legs ou donations				
Immobilisations financières	3 056		3 056	3 025
TOTAL (I)	6 280	1 060	5 220	5 348
ACTIF CIRCULANT				
Créances clients	45 962		45 962	35 787
Créances reçues par legs ou donations	25		25	74
Autres créances	3 979		3 979	1 254
Valeurs mobilières de placement	4 000		4 000	770
Disponibilités	13 604		13 604	15 767
Charges constatées d'avance	490		490	727
TOTAL (II)	68 061		68 061	54 378
BILAN ACTIF (I + II)	74 340	1 060	73 281	59 727

En milliers d'euros	Exercice 2024	Exercice 2023
FONDS PROPRES		
Fonds propres	50	50
Fonds propres avec contrepartie d'actifs immobiliers	3 196	3 196
Réserves	3 092	3 263
Report à nouveau	3	3
Excédent ou déficit de l'exercice	168	-171
Situation nette	6 509	6 341
Subventions d'investissement	71	141
TOTAL (I)	6 580	6 483
FONDS REPORTÉS, DÉDIÉS ET PROVISIONS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	26	74
Fonds dédiés	14 307	11 349
Provisions pour risques et charges	419	350
TOTAL (II)	14 752	11 773
DETTES		
Dettes financières	11	16
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	948	929
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	628	696
Autres dettes	3 696	1 031
Produits constatés d'avance	46 666	38 796
TOTAL (III)	51 949	41 469
Ecart de conversion Passif (IV)	0	2
BILAN PASSIF (I + II + III + IV)	73 281	59 727

En milliers d'euros	Exercice 2024	Exercice 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	198	201
Produits de tiers financeurs	26 376	25 600
Reprises sur provisions	326	254
Utilisations des fonds dédiés projets	1 615	2 692
Utilisation des fonds reportés legs	48	232
Autres produits	213	339
TOTAL PRODUITS	28 776	29 317
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et charges externes	16 669	16 666
Impôts, taxes et versements assimilés	417	464
Salaires, traitements et charges sociales	6 328	6 470
Dotations aux amortissements	160	151
Dotations aux provisions	386	328
Report en fonds dédiés projets	4 525	5 264
Reports en fonds reportés legs	0	0
Autres charges	272	227
TOTAL CHARGES	28 757	29 570
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	19	-253
RÉSULTAT FINANCIER	225	83
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Impôt sur le revenu	77	0
EXCÉDENT OU DÉFICIT*	168	-171
Mise à disposition gratuite de biens et services	0	0

* dont legs : excédent de 1 451 k€ en 2021, déficit de -643 k€ en 2022, excédent de 208 k€ en 2023, déficit de -48 k€ en 2024

Comptes combinés

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circonstances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales.

Ainsi, l'IECD combine les entités qui concourent à ses missions dans les 18 pays d'opération. Ces entités de droit local constituent des partenaires privilégiés formant le « groupe

IECD ». Sont combinées les principales entités suivantes : **Semeurs d'avenir** au **Liban**, **PROMES** à **Madagascar**, **PEFACI** en **Côte d'Ivoire**, **IECD** au **Maroc**, les membres du **Réseau Entreprises Développement**, les **Boulangeries Françaises**, les **entreprises sociales**.

Les dépenses combinées prennent en compte les financements directement mobilisés par les entités combinées, à hauteur de **3,3 M€ en 2024**.

En milliers d'euros	Exercice 2024	Exercice 2023
RESSOURCES (I)	28 776	29 317
Salaires et charges	6 328	6 470
Subventions à des partenaires de mise en œuvre	7 566	7 365
Achats	9 103	9 300
Valorisation des partenaires	3 273	1 711
Impôts et taxes	417	464
Frais (produits) divers	-221	454
CHIFFRE D'ACTIVITÉ (II)	26 466	25 764
Dotations aux provisions	386	328
Reports en fonds dédiés	4 525	5 264
Autres charges	744	227
Produits financiers	-269	-181
Retraitement valorisation des partenaires	-3 273	-1 711
Impôt sur le revenu	77	0
AUTRES CHARGES HORS ACTIVITÉ (III)	2 190	3 928
RÉSULTAT (I - II - III)	120	-374

Résultat hors impact des legs.



©HCTC

► Jeunes en préformation
à Bangui, en République
centrafricaine.



INSTITUT EUROPÉEN DE COOPÉRATION
ET DE DÉVELOPPEMENT

Siège social

c/o SCI PALAIS - 11a rue du Fossé des 13 - 67100 Strasbourg - France

Bureaux

2 rue Chaintron - 92120 Montrouge - France

+33 1 45 33 40 50

Rue Joseph Biaggi - 13003 Marseille - France

www.iecd.org

