

iecd
Semeurs d'avenir



RAPPORT ANNUEL 2024

► Jeune en situation de handicap
placé en milieu de travail
ordinaire, en France.

SOMMAIRE

04 IECD SEMEURS D'AVENIR

Du rêve à la mission p.4
La carte de nos chiffres p.5
Nos services et savoir-faire p.6
À bord de notre équipée p.8
Des instances qui donnent le cap p.9

10 NOTRE ACTION PAR THÉMATIQUE

Une orientation éclairée pour un avenir choisi p.11
Des passerelles vers l'emploi p.12
Un nouveau départ avec son entreprise p.14
Vers un entrepreneuriat rural et agricole durable p.16
Aux côtés des femmes, tracer un chemin vers
l'emploi et l'entrepreneuriat p.17

18 NOTRE ACTION PAR RÉGION

25 RAPPORT FINANCIER

30 ILS NOUS SOUTIENNENT



RAPPORT ANNUEL IECD 2024 - Juin 2025

Imprimerie Barré, 7 rue des Fontaines, 89100 Collemiers, France - Nautilus Offset blanc mat - FSC Recycled 100 g/m²
Couverture : © Nyema-Monday Merriam ► Jeune étudiante au centre de formation à Monrovia, au Libéria.

Rédaction : IECD - Conception : Florence Depretz - Toutcomflo

Édito

Phunyakorn, jeune Karen diplômé de l'école hôtelière de Mae Sot, vient d'être embauché dans un restaurant de la haute gastronomie thaïlandaise : fier de son parcours, il peut aujourd'hui soutenir sa famille restée au village. À Beyrouth, malgré les tensions qui secouent le pays, Soumaya, retrouve confiance et explore différentes voies d'orientation professionnelle pour faire un choix éclairé. À Abidjan, Corinne, entrepreneure audacieuse, voit sa nouvelle gamme de purées prêtes à consommer séduire de nombreux clients.

Derrière ces trajectoires, il y a du talent et de la persévérance, confortés par un accompagnement humain et technique de l'IECD et de ses partenaires. Aux côtés de ces jeunes et entrepreneurs, l'IECD, **fidèle à sa mission de Semeur d'Avenir, poursuit son engagement d'entrepreneur du développement** : offrir à chacun les moyens d'avancer, de se projeter avec confiance et de construire son avenir.

Dans un monde en mutation, les défis se multiplient. Pour y répondre, l'IECD entre dans un nouveau cycle stratégique, avec une volonté claire : **concentrer ses efforts là où son impact est le plus fort - l'employabilité des jeunes et l'appui à l'entrepreneuriat, deux leviers puissants de développement économique et social**. À l'heure où le secteur de la solidarité internationale connaît des changements profonds, cette nouvelle étape appelle à adapter notre modèle et à essaimer nos actions les plus transformatrices.

Comme Phunyakorn, Soumaya et Corinne, l'IECD fait le choix de l'espérance active : celle qui permet de transformer les incertitudes en opportunités, et les impasses en chemins d'avenir.



Marie-José NADAL
Présidente



Arnaud BRITSCH
Directeur général

Du rêve à la mission

Depuis sa création en 1988, l'Institut Européen de Coopération et de Développement (IECD), organisation de solidarité internationale reconnue d'utilité publique, soutient le développement humain, économique et social des pays où il opère. Avec ses partenaires en Afrique subsaharienne, dans le bassin méditerranéen et en Asie du Sud-Est, il met en œuvre des projets dans les domaines de l'éducation, de la formation et l'insertion professionnelle, et de l'entrepreneuriat.



NOTRE RÊVE

Permettre à chaque femme et homme de révéler ses talents, d'aborder avec confiance son avenir et de réaliser pleinement sa vocation personnelle, sociale et professionnelle.

NOTRE MISSION

Faire émerger de nouvelles générations de professionnels épanouis et citoyens engagés, acteurs de la transformation de leur communauté en une société juste, durable et porteuse d'espoir.



NOTRE IMPACT

- Garantir un accès à une éducation et une formation de qualité.
- Améliorer l'accès à l'emploi.
- Créer de la valeur économique et sociale.

La carte de nos chiffres

Implanté dans 18 pays de 3 grandes régions du monde, l'IECD agit localement au plus près des jeunes et des entrepreneurs. À travers eux, l'IECD a comme objectif de contribuer à l'inclusion et au développement humain, économique et social durable de chacun, de leurs familles, de leurs communautés et de leurs pays.



18 PAYS D'OPÉRATION

79 PROJETS

400 PARTENAIRES LOCAUX DONT
183 CENTRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE

34 000 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES
26,5 M€ DE CHIFFRE D'ACTIVITÉ

ÉDUCATION

1 440
ADOLESCENTS
3,9 M€
DE CHIFFRE D'ACTIVITÉ

FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE

26 790 JEUNES
1 070 ADULTES FORMATEURS
16,1 M€
DE CHIFFRE D'ACTIVITÉ

ENTREPRENEURIAT

4 700
ENTREPRENEURS
6,5 M€
DE CHIFFRE D'ACTIVITÉ

Nos services et savoir-faire

L'IECD met son expertise au service des institutions, entreprises et professionnels de l'éducation, de la formation professionnelle et de l'appui à l'entrepreneuriat pour concevoir et déployer des solutions performantes dans le continuum orientation - formation - insertion en emploi au bénéfice des jeunes et des entrepreneurs.



Accompagner les projets de vie et d'orientation

► Par la participation à des programmes éducatifs et de développement personnel, et des parcours d'orientation professionnelle.



Faciliter l'accès à un emploi décent et durable

► Par la formation qualifiante et diplômante sur des métiers porteurs et la participation à des parcours d'insertion en emploi.

Soutenir l'entrepreneuriat, la création de richesses et d'emplois



► Par l'appui à l'initiative entrepreneuriale et l'accompagnement de la croissance des petites entreprises.

Accompagner la transformation



► En agissant auprès des entrepreneurs à impact et acteurs du changement social : enseignants, éducateurs, formateurs, professionnels de santé, etc.

Agir auprès de ceux qui agissent

L'IECD accompagne près de 200 organisations locales, publiques et privées, dans les domaines de l'éducation, de la formation-insertion et de l'appui à l'entrepreneuriat. Il agit comme catalyseur pour soutenir leur autonomisation et les amener à devenir acteurs de leur propre développement.

Se moderniser en s'adaptant aux besoins du marché

L'IECD accompagne ses partenaires dans le lancement ou la refonte de filières de formation professionnelle initiale, diplômante ou qualifiante. Pour répondre aux besoins des entreprises et du marché de l'emploi, il développe aussi des formations courtes, axées sur la maîtrise des techniques de base et le « savoir-agir », compétences transversales recherchées par les employeurs. Au **Vietnam**, par exemple, l'IECD appuie le District 12 Technical Economic College dans un programme mêlant formation technique et stage en entreprise.

Les élèves, encadrés par des maîtres de stage formés par l'IECD, développent leur capacité d'adaptation en situation réelle et sont ainsi pleinement préparés aux réalités du marché.

21 nouveaux curricula ont été créés, **entre formations initiales diplômantes reconnues par les ministères de tutelles et formations qualifiantes**, favorisant une insertion rapide.

Se pérenniser en renforçant les compétences des équipes de professionnels accompagnants

La plateforme digitale CAMPUS IECD propose plus de **40 modules de formation** pour transformer les pratiques des professionnels de l'accompagnement (formateurs, tuteurs en entreprise, conseillers en orientation-insertion, éducateurs, etc.). Les formations couvrent la pédagogie active, l'approche par compétences, l'appropriation de posture éducative adaptée à chaque interlocuteur, l'égalité femmes-hommes, le management situationnel et ou encore l'usage du numérique dans les actions de formation.

Cette offre est complétée par un accompagnement individualisé rapproché à travers le Parcours de Renforcement Opérationnel des Formateurs PROF.

Dans ce cadre, l'IECD propose trois volets :

- 1) les modules de formation,
- 2) un accompagnement individuel par des experts pédagogiques et l'animation de communautés de pratiques,
- 3) l'accompagnement des centres de formation dans l'identification et la montée en compétence de « référent PROF », ayant un rôle de « formateur de formateurs » auprès de leurs pairs.

Depuis 2022, **le parcours PROF a été suivi par près de 600 formateurs** à travers tous les pays d'opération de l'IECD.

Se structurer et s'ancrer durablement dans l'écosystème tant économique qu'académique

L'IECD accompagne ses partenaires locaux dans la structuration et la pérennisation de leur activité, en leur apportant une méthodologie, des outils et des formations à destination des cadres intermédiaires (via CAMPUS IECD), et formalisant leur projet d'établissement notamment en vue d'un essaimage. L'IECD les aide aussi à s'ancrer dans leur écosystème économique et académique, en favorisant les synergies avec leurs partenaires naturels (les entreprises, les acteurs de la formation et les entrepreneurs), convaincu que la valeur collective du réseau dépasse la somme des efforts individuels.



600
FORMATEURS
RENFORCÉS
DEPUIS 2022



183
CENTRES DE
FORMATION
APPUYÉS



Jeunes en formation pratique à l'école hôtelière La Rizière, à Madagascar.



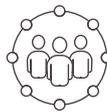
Jeune en formation en maintenance automobile, au Vietnam.

À bord de notre équipée

LES ÉQUIPES DES SEMEURS D'AVENIR

Pour une mise en œuvre efficace et professionnelle des projets, l'IECD mobilise une pluralité de métiers et de compétences :

- ▶ des **professionnels en gestion de projet** qui déploient l'action dans les différents pays d'opération, employés par l'IECD ou par des partenaires locaux,
- ▶ des **équipes de conception et de coordination et des experts** qui mettent leurs compétences techniques et méthodologiques, et savoir-faire métiers au service des projets, tels que l'agriculture, l'éducation, la santé,
- ▶ des **équipes spécialisées, en soutien transverse** dans des domaines tels que le suivi-évaluation, la communication, la gestion des relations partenariales, les ressources humaines, la conformité et le suivi financier.



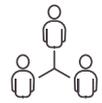
362

COLLABORATEURS
DANS LES
DÉLÉGATIONS



49

COLLABORATEURS
EN FRANCE



348

COLLABORATEURS
EMPLOYÉS PAR DES
PARTENAIRES LOCAUX



Jeune entrepreneure en maraîchage agroécologique, au Cameroun.

LES RÉSEAUX D'ACTEURS

L'IECD développe et anime 3 réseaux d'acteurs pour démultiplier son impact et répondre aux défis régionaux.

▶ Dans le bassin méditerranéen où le taux de chômage des jeunes avoisine les 30% (Banque mondiale), le **RÉSEAU MÉDITERRANÉE NOUVELLE CHANCE (MedNC)** crée des synergies entre les rives de la Méditerranée, construisant des passerelles de coopération, de mobilité et d'opportunités pour les jeunes en situation de vulnérabilité et les professionnels de la formation et de l'insertion. Présent dans 10 pays à travers 18 organisations membres, il renforce les capacités des acteurs locaux, essaime des projets innovants et des solutions concrètes à plus large échelle. Plus de 52 000 jeunes bénéficient indirectement de ses actions.

▶ En Asie du Sud-Est, où le tourisme représente 12% du produit intérieur brut régional et génère 11% des emplois (Organisation mondiale du Tourisme), l'**ASSOCIATION OF SOUTHEAST ASIAN SOCIAL ENTERPRISES FOR TRAINING IN HOSPITALITY & CATERING (ASSET-H&C)** regroupe des centres de formation professionnelle dont la mission est de former aux métiers de l'hôtellerie, de la restauration et du tourisme des jeunes issus de communautés vulnérables. Les écoles membres du réseau leur proposent des formations pratiques au sein de leurs structures d'application dans le but d'accéder à des emplois stables et qualifiés dans le secteur hôtelier et touristique.

▶ **LE RÉSEAU ENTREPRISES DÉVELOPPEMENT (RED)** en Afrique subsaharienne regroupe l'IECD et 5 partenaires de mise en œuvre du programme d'appui à la petite entreprise. Il est dédié à l'accompagnement et à la formation des entrepreneurs. Les membres du RED travaillent en commun, pour améliorer les contenus de formation, certifier leur réseau de formateurs et dynamiser le tissu entrepreneurial des géographies où ils sont implantés.



18

MEMBRES



52 000

JEUNES
ACCOMPAGNÉS



13

ÉCOLES
PARTENAIRES



1 580

JEUNES



5

STRUCTURES
PARTENAIRES



1 600

ENTREPRENEURS
ET PORTEURS
DE PROJETS
ACCOMPAGNÉS

Des instances qui donnent le cap

CONSEIL D'ADMINISTRATION

(au 31/12/2024)

Marie-José NADAL, présidente
Jean-Noël LUCAS, vice-président
Hervé RUDAUX, secrétaire général
Michel BARONI, trésorier
Xavier BOUTIN
Bernard DAVOUST
Amaury DUCHON
Caroline de CARTIER
Christian MALSCH
Emmanuel RIGAUX
Vanessa WARTER

COMITÉ DE DIRECTION

Arnaud BRITSCH, directeur général
Benoît MENVIELLE, directeur administratif et financier
(Olivier COISPEAU à partir de décembre 2024)
Hélène MÉCHIN, directrice des ressources humaines
Mathias VINCENT, directeur des programmes
Astrid DESJOBERT, directrice des partenariats
et de la communication
Caroline ARSAC, directrice méthode et développement
et directrice de zone océan Indien
Gilbert HASCOET, directeur des opérations Afrique
subsaharienne
Vianney BASSE, directeur des opérations bassin
méditerranéen
Thomas BEHAGHEL, direction des opérations France

Représentants
dans les pays
d'opération
(au 31/12/2024)



© IECD Tunisie

ASIE DU SUD-EST

Myanmar : **Christophe BONZI** (jusqu'en juin 2024)

Thaïlande : **Charlotte MOUGINOT**

Vietnam : **Thi Thuy van HARDIVILLE**

BASSIN MÉDITERRANÉEN

Égypte : **Nadine KHALIFE**

Liban : **Marc de KERGARIOU**

Maroc : **Nabil JADRI**

Syrie : **Nidal BITAR**

Tunisie : **Xavier BRESNU**

AFRIQUE SUBSAHARIENNE ET OCÉAN INDIEN

Cameroun : **Frédéric CHASTENET**

Côte d'Ivoire : **Patrick SEKONGO**

Libéria : **Guillaume DESJONQUERES**

Madagascar : **Manitra RAKOTOARIVELO**

République centrafricaine : **Patrice NOA**

République démocratique du Congo : **Marion FOUR**

République du Congo : **Mélanie BOULAY**

FRANCE

Thomas BEHAGHEL

► Jeune femme en formation courte en électricité au centre Adra, en Syrie.

Notre action par thématique

82% DES JEUNES EN
FORMATION SONT
EN SORTIE POSITIVE

1 ENTREPRENEUR SUR **2**
CRÉE OU MAINTIENT DE L'EMPLOI

Une orientation éclairée pour un avenir choisi

Comment savoir ce que l'on veut devenir si l'on ne se connaît pas soi-même ? Comment avancer sans savoir vers quelle direction s'orienter ?

Dans le monde, près d'un jeune sur quatre décroche de l'école avant la fin de sa scolarité (UNESCO). Près d'un sur deux n'exercera jamais le métier qu'il avait envisagé : pauvreté, perte de sens, formation inadaptée ou manque de soutien expliquent ces parcours brisés.

À un moment charnière de leur vie, l'IECD accompagne les jeunes dans leur cheminement personnel, scolaire et professionnel, leur permet de poser des choix éclairés, révèle les talents et favorise l'égalité des chances.

Prendre sa vie en main et construire son avenir

L'IECD déploie des dispositifs de remobilisation des jeunes décrocheurs dont les modalités varient selon les contextes : parcours facilitant l'accès à la formation professionnelle en Tunisie et République centrafricaine, internats de la réussite pour collégiens et année préparatoire aux études supérieures à Madagascar.

Réussir son orientation, clé de l'insertion sociale et professionnelle

Faute d'accompagnement à l'orientation, les jeunes les plus vulnérables s'orientent souvent vers des filières sans débouché. L'IECD les aide à mieux se connaître et à découvrir leur environnement pour poser librement des choix de formations. Un conseiller d'orientation les aide à explorer le monde professionnel et affiner leurs choix à travers des immersions en entreprise, des initiations aux métiers "vocationnels" et des forums. Au centre Janah au Liban, ils parviennent à envisager des chemins d'insertion en se libérant des normes sociales ou de genre.



Jeune en immersion professionnelle dans la grande distribution en Tunisie.

Sensibiliser les familles et les professionnels de l'éducation pour mieux accompagner les jeunes

À travers ses « Écoles de parents » au Liban ou à Madagascar, l'IECD soutient les parents, premiers acteurs de l'éducation, dans l'accompagnement de leurs enfants vers leurs aspirations scolaires, sociales et professionnelles.

Et, les professionnels tels que les professeurs des collèges, conseillers d'orientation et d'insertion, et éducateurs des Maisons de Jeunesse bénéficient également de formations initiales et continues.



10 000
JEUNES ACCOMPAGNÉS
VERS L'ORIENTATION SCOLAIRE
ET PROFESSIONNELLE



370
ACTEURS DE
L'ÉDUCATION
RENFORCÉS



60
ESPACES ÉDUCATIFS
D'ACCUEIL DES JEUNES

Grâce à
SESAME, j'ai
compris que je
valais plus que
ce que je pensais.

Madagascar

Fianarantsoa



Vania, jeune diplômée du programme SESAME.

Des Passerelles vers l'emploi

250 millions de jeunes dans le monde ne sont aujourd'hui ni en emploi, ni en études, ni en formation. En Afrique, ce sont 30 millions de jeunes qui arrivent chaque année sur un marché du travail qui peine à leur offrir des perspectives.

Source : OIT



Pourtant, les entreprises peinent elles aussi à recruter du personnel qualifié. Ce paradoxe s'explique en grande partie par l'inadéquation entre l'offre de formation proposée et les attentes du marché. Souvent, les parcours restent déconnectés des réalités des métiers, et intègrent peu de pratique. Les jeunes n'ont alors pas les compétences utiles aux employeurs.

Fort de ce constat, l'IECD renforce les acteurs de la formation professionnelle et crée des passerelles entre le monde de l'entreprise et celui de la formation professionnelle, ce qui améliore l'employabilité des jeunes.

Renforcer les acteurs de la formation professionnelle

Avec les 183 centres de formation publics et privés qu'il appuie, l'IECD déploie des cursus rénovés qui promeuvent une formation complète, combinant formations pratiques, académiques et humaines. Selon les besoins de ces centres, l'IECD apporte un renforcement capacitaire (formation de formateurs), modernise leurs plateaux techniques et impulse une meilleure intégration dans l'écosystème académique et économique.

Cibler les métiers porteurs dans des secteurs clés

L'IECD oriente les jeunes en situation de précarité ou de faible niveau scolaire vers des métiers porteurs, dans des secteurs créateurs d'emploi :

- L'hôtellerie et la restauration
- La santé
- L'agriculture
- L'énergie, le transport, l'industrie
- Le bâtiment

À travers ses projets, l'IECD construit de **nouveaux parcours de formation qualifiante, certifiante ou diplômante** qui répondent aux besoins des entreprises. Pour élargir son impact, l'IECD coopère avec les institutions locales pour obtenir la reconnaissance officielle des filières et contribuer à la réforme des systèmes de formation professionnelle. L'IECD a produit **21 référentiels de formation dont 11 ont reçu une accréditation d'état.**

Je n'imaginai pas que le Liban offrait de telles perspectives en mer. Aujourd'hui, je me forme pour devenir technicien en électronique marine : c'est exigeant, mais c'est ma passion, et c'est mon avenir.



Georges en formation à l'Académie internationale de la Marine.

Liban

Beyrouth



Nagham, jeune en formation santé.

Pour moi, être infirmière est l'une des professions les plus nobles et les plus honorables auxquelles on puisse aspirer.

Positionner l'entreprise au sein de la formation professionnelle : entre alternance et chantiers-écoles

Mettre l'entreprise au cœur de la formation est clé pour créer les conditions d'une insertion professionnelle réussie : l'IECD amène les dispositifs de formation vers une logique d'alternance, en consacrant une part importante des cursus aux stages pratiques en entreprise. Accompagnés par des tuteurs, les jeunes se familiarisent avec le monde de l'entreprise, développent leur confiance en soi et leurs compétences professionnelles.

Par exemple, en **Côte d'Ivoire**, en collaboration avec le ministère de l'Enseignement technique, l'IECD déploie l'alternance dans la filière « Maintenance Industrielle », qui renforce **plus de 400 jeunes dans leur employabilité** au sein d'un réseau d'une trentaine d'entreprises partenaires.

L'approche va parfois encore plus loin, avec la mise en place d'« entreprises-écoles ». Dans ces structures intégrées aux centres de formation, les jeunes expérimentent pleinement la vie d'entreprise : ils commercialisent les biens et services qu'ils produisent au cours de leur formation.

En **Asie du Sud-Est et à Madagascar**, les hôtels-restaurants et boulangeries d'application de l'IECD forment en situation réelle plus de 500 jeunes. Au **Maroc**, 140 jeunes se forment à l'installation et la maintenance de systèmes photovoltaïques sur des chantiers d'insertion. Au **Liban**, 25 jeunes restaurent des bâtiments patrimoniaux tout en apprenant un métier.

La formation professionnelle au sein de l'entreprise : l'académie d'entreprise

L'académie d'entreprise vise à organiser la formation directement avec l'entreprise, allant parfois jusqu'à la déployer au sein de l'outil de production. Accompagnés de tuteurs, les jeunes acquièrent ainsi des compétences qui répondent exactement aux attentes des entreprises.

Ainsi au **Liban**, l'IECD développe des parcours d'insertion dans les métiers du maritime avec l'entreprise CMA-CGM ou encore de l'industrie avec Saltek.



26 790
JEUNES EN
FORMATION



10 960
JEUNES EN FORMATION
COURTE QUALIFIANTE



47
PROJETS



Un nouveau départ avec son entreprise

Dans de nombreux pays, l'entrepreneuriat est à la fois un moyen d'accomplissement personnel et une réponse au manque d'opportunités d'insertion en emploi salarié. Soutenir celles et ceux qui entreprennent est essentiel pour réduire la pauvreté et stimuler la croissance économique. Pourtant, cela reste un défi : selon le Global Entrepreneurship Monitor, près d'un aspirant entrepreneur sur deux a renoncé à créer son entreprise cette année, un chiffre en hausse depuis 2019.



Les petites entreprises informelles - artisanat, commerce, services de proximité - représentent le premier bassin d'emploi et constituent la principale source de revenus pour des millions de personnes. Pourtant, elles restent précaires. La peur de l'échec ou de l'innovation freine leur développement et limite leur survie ou leur croissance.

Face à ce constat, l'IECD déploie, à travers ses programmes d'appui à l'entrepreneuriat et de transformation agroalimentaire, des solutions concrètes pour renforcer les capacités des entrepreneurs. Les entreprises du secteur agroalimentaire bénéficient d'un accompagnement supplémentaire technique leur permettant de mettre au point leurs procédés de fabrication et d'emballage en vue des commercialiser des produits innovants, qui répondent aux normes de l'agroalimentaire et aux attentes du marché.

Son approche systémique s'articule autour de trois axes :

1) La formation et l'accompagnement des entrepreneurs

L'IECD construit des parcours de formation accessibles et adaptés à chaque profil d'entrepreneur, couvrant le lancement, la structuration et la pérennisation de leur activité. Ces formations intègrent à la fois le développement de compétences techniques et de vie. Un accompagnement individualisé est également assuré pendant la formation, et peut se poursuivre jusqu'à un an après l'obtention du diplôme, afin d'apporter réponses et conseils pour le développement de leur activité.

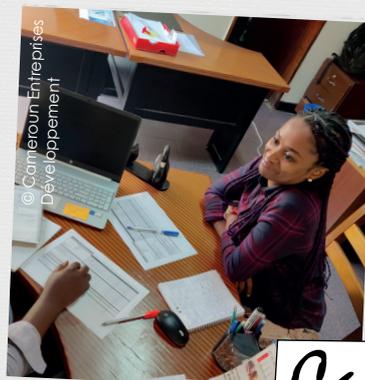
2) Le développement de l'esprit entrepreneurial

Dans un contexte économique incertain, l'IECD valorise les compétences de vie indispensables à la réussite de l'entrepreneur, ce qui lui permet de se lancer, d'innover et de surmonter les obstacles. Ce sont notamment des parcours spécifiques pour les femmes qui intègrent des modules sur le leadership et le pouvoir d'agir, véritables leviers d'autonomie et de transformation.

3) La construction d'un écosystème propice

Pour favoriser l'accès à de nouveaux débouchés commerciaux, l'IECD renforce les synergies entre acteurs locaux. Une attention particulière est portée aux femmes entrepreneures, souvent moins intégrées dans les « bons » réseaux que leurs pairs masculins, grâce à des mises en relation ciblées et des partenariats avec des institutions financières adaptées à leurs besoins.

Je participe à des marchés où je peux mettre en avant mes produits auprès de nouveaux clients.



Jeune entrepreneure accompagnée par son conseiller.

Cameroun

Cameroun



Mon rêve aujourd'hui : acquérir un local et les équipements nécessaires pour quitter le TRANSFORM LAB, où je produis actuellement, et augmenter ma capacité de production. Cela me permettrait de répondre à une demande croissante et de conquérir de nouveaux marchés.

Des parcours d'accompagnement pour lever les freins à l'entrepreneuriat féminin

Au **Maroc**, à la suite du séisme dévastateur survenu en septembre 2023, l'IECD accompagne 140 femmes entrepreneures dans la relance de leur activité et dans l'amélioration de leurs conditions de vie. L'accompagnement intègre des actions pour lever les freins périphériques qu'elles rencontrent dans leur activité entrepreneuriale. Par exemple, un soutien à la scolarisation des enfants est proposé afin de pallier le manque de temps dont elles disposent pour se consacrer à leur entreprise et un accompagnement psychosocial est prévu pour renforcer leur confiance en elles et leur pouvoir d'agir.

Dans plusieurs pays d'**Afrique centrale** et en **Égypte**, l'IECD déploie des parcours d'appui à l'entrepreneuriat féminin, permettant aux femmes accompagnées de renforcer leur confiance en elles et d'acquérir les outils nécessaires pour développer leurs activités.

Soutenir l'émergence de l'entrepreneuriat à impact social et économique

L'IECD enrichit son offre d'accompagnement auprès des entreprises à fort potentiel d'impact social et

économique. Un projet pilote mené au **Sénégal** et au **Cameroun** a permis de soutenir des entreprises dans leur mobilisation d'investisseurs capables de les accompagner vers la croissance. Par ailleurs, au **Cameroun**, en **Côte d'Ivoire**, à **Madagascar** et en **République démocratique du Congo**, l'IECD appuie des entreprises bénéficiaires de financements grâce à un coaching personnalisé visant à assurer une croissance durable et maîtrisée.



3 570

ENTREPRENEURS ET
PORTEURS DE PROJET
ACCOMPAGNÉS



77%

AUGMENTENT LEUR CA
1 AN APRÈS
LA FORMATION
(+17 POINTS VERSUS 2023)



6 FEMMES SUR 10

DISPOSENT D'UN COMPTE DANS UNE
INSTITUTION FINANCIÈRE

Vers un entrepreneuriat rural et agricole durable

Le secteur agricole fait face à des défis majeurs : nourrir 9,7 milliards d'habitants d'ici 2050 (ONU, 2022), s'adapter au changement climatique (+1,5 °C dès 2030 selon le GIEC), et limiter la dégradation des terres agricoles (52% déjà affectées - FAO, 2021). À cela s'ajoute un désintérêt croissant des jeunes pour un secteur qui mobilise pourtant encore 27% de la population active mondiale (FAO, 2023).



Dans ce contexte de transition, de nouveaux modèles émergent pour produire, transformer et consommer autrement. Pour bâtir une agriculture durable, attractive, et créatrice d'emplois, l'IECD s'engage aux côtés des acteurs locaux à travers trois leviers d'intervention.

Développer les compétences des entrepreneurs du secteur agricole

L'IECD conçoit et déploie des parcours qualifiants, fondés sur la pratique et l'approche par compétences. Plus de 500 producteurs sont formés à l'agroécologie au **Cameroun**, en **Côte d'Ivoire**, au **Libéria** et en **République centrafricaine**, via des champs-écoles. En **République du Congo**, un programme pilote permet d'améliorer les pratiques de 200 professionnels de la pisciculture.

Expérimenter et diffuser des solutions innovantes et adaptées aux territoires

L'IECD anime des réseaux multi-acteurs - agriculteurs, conseillers, entreprises, chercheurs - pour tester, ajuster et diffuser des pratiques agricoles pertinentes et durables. Au **Liban**, un réseau d'apiculteurs expérimente de nouvelles stratégies de lutte contre le varroa, avec des résultats concrets. Au **Libéria**, en **Côte d'Ivoire**, et au **Cameroun**, des essais menés sur 50 parcelles pilotes ont validé des pratiques agroécologiques maraîchères à la fois rentables et adaptées aux contraintes locales.

Soutenir l'initiative entrepreneuriale pour développer et structurer les filières

L'IECD accompagne entrepreneurs et organisations locales dans le développement de services essentiels et de modèles de production innovants.

En **République du Congo**, des fabricants d'aliments piscicoles testent des formulations améliorant les performances économiques des élevages, avec des revenus **augmentés de deux à cinq fois**. Au **Cameroun**, **près de 100 maraîchers** bénéficient de services de préfinancement et de commercialisation à travers une entreprise sociale, ce qui contribue à sécuriser et améliorer leurs revenus.

Mes rendements ont doublé et mes ventes ont augmenté depuis que j'adopte des pratiques plus respectueuses des écosystèmes.



Côte d'Ivoire

Yamoussoukro

Francis, maraîcher.



1 200

PROFESSIONNELS
EN ACTIVITÉ
ACCOMPAGNÉS



6

PROJETS

Aux côtés des femmes, tracer un chemin vers l'emploi et l'entrepreneuriat

Près d'une femme sur trois âgée de 15 à 24 ans dans le monde n'est ni en emploi, ni en formation ni scolarisée - deux fois plus que les hommes (OIT). Pourtant, à l'IECD, elles représentent près de la moitié des apprenants en formation professionnelle et 63% des entrepreneurs accompagnés. La volonté est là. Les obstacles restent nombreux : accès limité à la formation, insertion difficile sur le marché de l'emploi, plafonds de verre pour entreprendre. Derrière les chiffres, des parcours de combat. Et une certitude : accompagner les femmes, c'est leur donner les clés pour renforcer leur pouvoir d'agir et faire avancer toute la société.

L'IECD fait de l'insertion des femmes un axe fort de son action. **Il teste, ajuste et améliore en continu ses solutions pour accompagner durablement les femmes sur le chemin de l'autonomie.**

Former plus de femmes : une mobilisation gagnante

- ▶ Ouvrir le champ des possibles : faire découvrir des métiers porteurs et les formations associées, afin que les jeunes femmes accèdent aux opportunités économiques de leurs territoires.
- ▶ Faciliter l'accès à la formation : renforcer la confiance en soi des jeunes femmes et convaincre leurs familles qu'elles y ont toute leur place.

En **Afrique centrale**, l'IECD renforce 12 centres de formation professionnelle pour accompagner plus de **1 000 femmes** dans leur parcours de formation avec un impact fort sur les inscriptions dans des filières professionnelles.

Penser les espaces d'apprentissage comme moteurs d'inclusion et de réussite

L'IECD favorise des environnements de formation exempts de stéréotypes, où chaque jeune – fille ou garçon – peut s'épanouir. **Il a ainsi conçu un programme en e-learning à destination de 315 professionnels de la formation.** Ce parcours participatif et fondé sur des situations concrètes renforce leurs compétences en pédagogie inclusive.

Lever les freins à l'insertion et à l'entrepreneuriat féminin

- ▶ Un stage ou une alternance est souvent une clé de succès pour l'insertion. L'IECD noue des partenariats avec des entreprises pour accélérer le placement des jeunes en milieu professionnel.
- ▶ Confiance en soi, et réseau : 2 facteurs clés pour une insertion réussie. À travers des actions spécifiques aux femmes (journées des carrières féminines, formations employabilité, mentorat, Club des Entrepreneurs féminin, etc.), l'IECD et ses partenaires leur donnent plus de cartes en mains pour réussir.
- ▶ En entrepreneuriat, l'IECD agit sur les freins sociaux et pratiques qui entravent l'esprit d'initiative, les capacités de gestion, ou l'accès au financement. Au **Maroc**, dans la région touchée par le séisme

de 2023, **140 femmes** peuvent reconstruire leur vie grâce à un accompagnement entrepreneurial personnalisé, un appui à l'éducation des enfants d'âge pré-scolaire, la sensibilisation des familles et des maris, une mise en réseau, des appuis matériels ou financiers.



© République du Congo



50%

DES PERSONNES BÉNÉFICIAIRES ACCOMPAGNÉES SONT DES FEMMES



315

PROFESSIONNELS FORMÉS

► Jeune en formation agricole
à Njombé, au Cameroun.

Notre action par région

3 RÉGIONS

18 PAYS

400 PARTENAIRES
LOCAUX

Notre action en Asie du Sud-Est

En **Asie du Sud-Est**, malgré une croissance économique soutenue, les jeunes issus de milieux vulnérables restent largement exclus des bénéfices de cet essor. Faute de formation adaptée, de réseau ou de moyens, ils peinent à accéder à des emplois qualifiés.

Pour lever les freins, l'IECD déploie avec les entreprises des formations qualifiantes offrant des perspectives dans les secteurs en expansion de l'hôtellerie et de la restauration, la boulangerie et de la maintenance automobile.

En parallèle, l'IECD fédère et renforce les capacités des acteurs de la formation hôtelière de la région, et déploie un « accélérateur de carrière » conduisant 1 580 jeunes vers un emploi durable et de qualité.

Enfin, l'IECD développe plusieurs entreprises sociales d'insertion. Elles proposent aux jeunes un cadre d'apprentissage pratique, haut de gamme et pérenne grâce aux ressources financières générées.



Jeunes du programme « La Boulangerie Française », au Vietnam.



9
PROJETS



2 130
BÉNÉFICIAIRES
DIRECTS



1,2M€
D'ACTIVITÉ

PAYS	PROJETS	PARTENAIRES LOCAUX
Myanmar	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises à Rangoun	SOO
Philippines	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises à Cebu	Enfants d'Asie (Children of Asia)
Thaïlande	FIP - Formation professionnelle de 2 ans dans les métiers de la cuisine, du service en salle, du service d'étage et de la réception à Mae Sot - Hospitality and Catering Training Center (HCTC)	Tak Border Child Assistance Foundation (TBCAF)
Thaïlande	FIP - Programme de formations courtes qualifiantes aux métiers de l'hôtellerie-restauration à destination des jeunes migrants du Myanmar	Save the Children / Help Without Frontiers (HwF) Thailand / Youth Connect Foundation
Vietnam	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises à Hô Chi Minh-Ville	
Vietnam	FIP - Formation professionnelle dans les métiers de l'électricité et de la maintenance automobile à Hô Chi Minh-Ville - Graines d'Espérance	1 école partenaire : District Twelve Technical & Economic College (DTTEC)
Vietnam	FIP - Formation professionnelle - La Boulangerie Française : formation aux métiers de la boulangerie-pâtisserie à Hué (village SOS et Aide Enfance Vietnam)	Auto-entreprise La Boulangerie Française Hué
Vietnam	FIP - Formation professionnelle dans les métiers de la boulangerie-pâtisserie - La Boulangerie française à Hô Chi Minh-Ville	Thu Duc College of Technology (TDC)
Cambodge, Myanmar, Philippines, Thaïlande, Vietnam	FIP - Réseau ASSET-H&C (Association of Southeast Asian Social Enterprises for Training in Hospitality & Catering) : réseau pour améliorer la qualité de l'enseignement en Asie du Sud-Est, soutenir les membres et partager les bonnes pratiques d'insertion des personnes en situation de vulnérabilité	Cambodge, Myanmar, Philippines, Thaïlande, Vietnam : Bayon Pastry School / SPOONS / École Paul Dubrule / PSE / Sala Bai / Don Bosco Sihanoukville / Sanon / HCTC / An Re Mai Sen / Hoa Sua / KOTO / La Boulangerie Française Hué / Punlaan

Notre action en Afrique subsaharienne et dans l'océan Indien



Jeunes en formation en hôtellerie au centre de formation de Maryann Cheesman à Monrovia, au Libéria.

Avec plus de 60% de sa population âgée de moins de 25 ans (ONU), l'**Afrique subsaharienne** est l'une des régions les plus jeunes au monde. Pourtant, un jeune sur quatre n'est ni en emploi, ni en études, ni en formation (OIT). L'économie y demeure majoritairement informelle, et les opportunités d'emploi stable sont limitées, en particulier pour les femmes et les jeunes.

Face à cette réalité, l'IECD adopte une approche régionale, centrée sur l'accès à l'emploi par la formation et l'entrepreneuriat. Ses projets structurants visent à renforcer les compétences, encourager l'initiative économique et permettent d'accéder à des emplois durables dans des secteurs d'avenir comme l'agroécologie, la pisciculture ou l'énergie solaire.



34
PROJETS



12 600
BÉNÉFICIAIRES
DIRECTS



16,8 M€
D'ACTIVITÉ

PAYS	PROJETS	PARTENAIRES LOCAUX
Cameroun	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	Cameroun Entreprises Développement
Cameroun	Entrepreneuriat - Développement agricole : transition vers l'agroécologie des maraîchers et soutien au développement économique des exploitants agricoles des filières maraichères et fruits	SOFRULECAM (entreprise sociale)
Cameroun	Entrepreneuriat - TRANSFORM : encourager l'émergence d'entreprises locales de transformation agroalimentaire	Cameroun Entreprises Développement
Cameroun	FIP - Formation professionnelle agricole	SWC Kumbo / CDD Maroua / CEFAN / APRODER Njombé / APRODER Dizangué
Cameroun	FIP - Formation professionnelle qualifiante dans les métiers de l'électrotechnique et de l'électricité industrielle	Centre d'enseignement et de formation technique industrielle (CEFTI)
Cameroun	FIP - Formation professionnelle et appui au centre de formation en hôtellerie-restauration	Sorawell
Cameroun	FIP - Formation professionnelle : accompagnement au déploiement de référentiels dans les métiers de l'agroalimentaire dans 2 centres de formation	Ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle (MINEFOP)
Côte d'Ivoire	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	Côte d'Ivoire Entreprises Développement
Côte d'Ivoire	Entrepreneuriat - Projet d'appui à l'entrepreneuriat dans les agglomérations secondaires (Banque mondiale - PIDUCAS)	
Côte d'Ivoire	Entrepreneuriat - Énergie et Développement rural (EDR)	Côte d'Ivoire Entreprises Développement / Entrepreneurs du Monde
Côte d'Ivoire	Entrepreneuriat - Entrepreneuriat et développement agricole	CIRAD (Centre de coopération internationale en Recherche agronomique pour le Développement) / IRD (Institut de Recherche pour le Développement) / Plateforme des Écoles Familiales Agricoles de Côte d'Ivoire (PEFACI) / NITIDAE IVOIRE IRRIGATION / LONO
Côte d'Ivoire	Entrepreneuriat - TRANSFORM : encourager l'émergence d'entreprises locales de transformation agroalimentaire	Côte d'Ivoire Entreprises Développement
Côte d'Ivoire	Entrepreneuriat - Transformation agroalimentaire - Accompagnement à la transformation de l'anacarde	Projet de promotion de la compétitivité de la chaîne de valeur de l'Anacarde (PPCA)
Côte d'Ivoire	FIP - Formation professionnelle agricole	Plateforme des Écoles Familiales Agricoles de Côte d'Ivoire (PEFACI)
Côte d'Ivoire	FIP - Formation professionnelle diplômante dans les métiers de l'électrotechnique et de la maintenance industrielle et plomberie	5 écoles partenaires : CTB, LPA, LPMME, LPS et LPIB / Ministère de l'Enseignement technique, de la Formation professionnelle et de l'Apprentissage / Direction de l'Apprentissage et de l'Insertion professionnelle de la république de Côte d'Ivoire

PAYS	PROJETS	PARTENAIRES LOCAUX
Côte d'Ivoire	FIP - Formation professionnelle diplômante dans les métiers de la grande distribution	Auchan
Libéria	Entrepreneuriat - Strengthening Integration through Vocational Education (STRIVE) : 1 projet en faveur de l'emploi et de l'appui à la réforme du système de formation professionnelle en entrepreneuriat et développement agricole	TAVTC, APDRA / Catalyst / CARI
Libéria	FIP - Strengthening Integration through Vocational Education (STRIVE) : 3 projets en faveur de l'emploi et de l'appui à la réforme du système de formation professionnelle : Industrie et Bâtiment, Hôtellerie et Restauration et Formation agricole	Ministère de l'Éducation et ministère de la Jeunesse et des Sports / Loic Monrovia / Loic Buchanan / MVTC, BDOTC, AVTP, BWI
Madagascar	FIP - Cap sur l'Emploi : dispositif d'appui à l'insertion professionnelle	Acteurs privés du secteur de l'hôtellerie et de la restauration
Madagascar	Éducation - Centres d'Éducation et de Renforcement Scolaire (CERES) : accompagnement des élèves de 9 collèges pour lutter contre l'échec scolaire des jeunes ruraux défavorisés	PROMES (Association pour la Promotion Économique et Sociale) / Bibliothèques sans Frontières
Madagascar	Éducation - Soutien aux Études Supérieures et Accès à un Métier (SESAME) : accompagnement des bacheliers méritants dans leurs études supérieures puis dans leur insertion professionnelle	PROMES (Association pour la Promotion Économique et Sociale)
Madagascar	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	Madagascar Entreprises Développement
Madagascar	FIP - Formation professionnelle dans les métiers de l'énergie solaire photovoltaïque (Green Skills)	Lycées techniques et professionnels de Tulear et d'Alarobia
Madagascar	FIP - Formation professionnelle dans les métiers de l'hôtellerie et de la restauration - École hôtelière La Rizière : métiers de cuisine, service en salle et hébergement	Association HR SFX
Madagascar	FIP - Formation professionnelle dans les métiers du Tourisme et de la Restauration pour l'Emploi et l'Insertion à Madagascar (TREMPIN MAD)	Antananarivo : Institut National de Tourisme et d'Hôtellerie (INTH) / Fianarantsoa : Association HR SFX / Mahajunga : école des Métiers du Tourisme et de l'Hôtellerie (EMTH) / Filles de Marie Auxiliatrice (FMA) / Tuléar : Centre de formation professionnelle Don Bosco
Madagascar	FIP - Appui à la formation professionnelle dans les métiers de pâtissier-traiteur (AINGA)	Filles de Marie Auxiliatrice (FMA) de Ivato
République centrafricaine	FIP et Entrepreneuriat : 5 projets - IPAJ - Initiative Pour l'Autonomisation de la Jeunesse : par la formation, l'orientation, l'insertion professionnelle et l'entrepreneuriat	Association Yali / CFP IMMS, CFP ESICA, CFP Mama NDOYO, CFP Don Bosco / Institut des Sciences paramédicales / Maisons des jeunes / Alliance française de Bangui / Fédération de Basketball / Centre Kult
République démocratique du Congo	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	RDC Entreprises Développement / 7 écoles partenaires : CFP Don Bosco Masina, CFP Don Bosco Gombe, CFP Don Bosco Lukunga, CFP Don Bosco Sanga Mamba, Collège Don Bosco Masina 2, Collège Saint Georges, Institut de la Gombe 2
République démocratique du Congo	FIP - Formations professionnelles agricoles	Province éducationnelle Tshopo 1 / Province éducationnelle Tshopo 2 / 4 instituts techniques agricoles (ITA) : Maendeleo, Simisimi, Yangambi, Yanonge
République du Congo	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	Congo Entreprises Développement
République du Congo	Entrepreneuriat - Développement agricole : appui à la structuration de la filière piscicole dans le Kouilou	COFAD
République du Congo	FIP - Formation professionnelle dans les métiers de l'électricité	Groupement des Electriciens du Congo (GEC)
Cameroun, République centrafricaine, RDC, République du Congo,	FIP et Entrepreneuriat - Projet régional RELIEEF - "Renforcer l'Insertion par l'Emploi et l'Entrepreneuriat des Femmes" au Cameroun, en République centrafricaine, République démocratique du Congo, République du Congo	ESSOR / AUF / Cameroun : CEFTI, CEFAN, CFPE, CAYSTI, CED / République démocratique du Congo : CFP Saint Joseph, CFP Don Bosco, école hôtelière Kimbondou, RDCED / République du Congo : CFP Don Bosco, CFP Centre Madre Morano, CEFA MMI, CEFA MR, CGED, CEFA MBFC, CJID, Unicongo
Cameroun, Côte d'Ivoire, Madagascar, RDC, République du Congo,	Entrepreneuriat - Réseau Entreprises Développement (RED)	6 structures membres dans 5 pays (Cameroun, Côte d'Ivoire, Madagascar, République démocratique du Congo, République du Congo)

Notre action dans le bassin méditerranéen



En **Méditerranée**, malgré son dynamisme et son énergie, la jeunesse connaît souvent des taux de chômage élevés, liés à une croissance économique inférieure à la croissance démographique, ainsi qu'aux effets du changement climatique. Dans ce contexte, en partenariat avec un réseau renforcé de plus de 80 associations locales, l'IECD met en œuvre des solutions concrètes en faveur de 18 700 jeunes et entrepreneurs en situation de vulnérabilité, notamment les jeunes

décrocheurs et les victimes de crises politiques ou de catastrophes naturelles. À travers des formations vers des secteurs pourvoyeurs d'emplois - tels que la santé, la maintenance industrielle ou de système électrique, la boulangerie, le maritime - et des parcours « Nouvelle Chance », l'IECD favorise l'insertion professionnelle. Il agit également en faveur de la création d'emplois et de richesses locales en soutenant le développement des petites entreprises.



35
PROJETS



18 700
BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

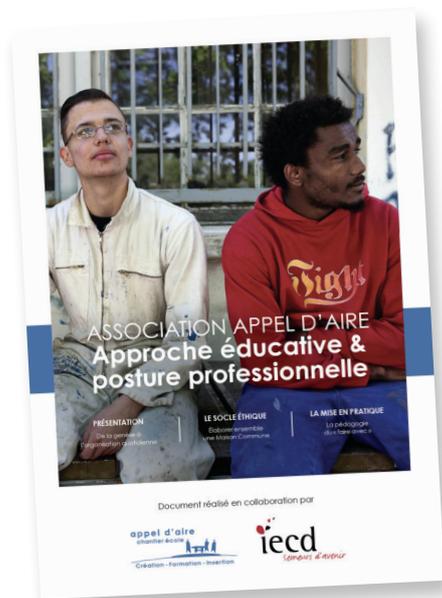


8 M€
D'ACTIVITÉ

PAYS	PROJETS	PARTENAIRES LOCAUX
Égypte	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	Assiut Catholic Foundation for Integral Development (ACFID) / Association of Upper Egypt for Education and Development (AUED) / Supportive Homeland Association for Development (SHAD) / Egycopt Foundation
Égypte	FIP - Formation professionnelle qualifiante en électrotechnique	Ministère de l'Éducation et de la Formation Professionnelle en Égypte (MoETE) / 5 établissements partenaires / Chambre de Commerce et d'Industrie française en Égypte / Schneider Electric
Égypte	FIP - Formation professionnelle certifiante en santé d'auxiliaires de vie (FAPAR)	Alfa Medical Group / Baheya Foundation For Early Detection and Treatment Of Breast Cancer
Liban	Éducation - Centre éducatif Janah : accompagnement d'adolescents à la construction de leur projets d'avenir	
Liban	Éducation - Accès à la formation universitaire de jeunes réfugiés syriens au Liban via le programme de soutien de bourses DAFI	Association Semeurs d'avenir / Lebanese American University
Liban	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises	Association Semeurs d'avenir
Liban	Entrepreneuriat agricole et sensibilisation à l'agroécologie	
Liban	FIP - Formation professionnelle diplômante en électrotechnique, maintenance industrielle et développement informatique	Direction générale de l'Enseignement technique et professionnel / Association Semeurs d'avenir / 16 écoles partenaires
Liban	FIP - Formation professionnelle qualifiante en santé du personnel infirmier : PARAMED (ex-Healing Hands)	13 hôpitaux gouvernementaux / ministère de la Santé / Ordre des Infirmiers / Chaîne de l'Espoir
Liban	FIP - Formation professionnelle courte qualifiante pour répondre aux besoins des libanais et réfugiés en situation de vulnérabilité : plomberie, maintenance de systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation, couture, métiers d'aide-cuisinier, l'hôtellerie, le rôle d'aide-soignant, électricité domestique et industrielle, installation de panneaux solaires, services de garde d'enfants, etc.	Association Semeurs d'avenir / DG de l'Enseignement technique et professionnel / Ministères du Travail et des Affaires sociales / hôpitaux gouvernementaux Rafic Hariri Beyrouth, Saïda et Tripoli / AMURT / Michel Daher Social Foundation / Liban Cables / Al Mayyas Hospital / Amaleen Restaurant / Chabibe Sporting Club / Eben Sina School / Municipalité de Tripoli / Key Of Life / Lakkis Farm / Lebanese Army / Lebanese Red Cross / Max Wear / MMG Company / Ward El Makkased / Young Women Christian Association / Comité social de Qabelias / Matelec / Agonista
Liban	FIP - Entreprise sociale d'insertion dans le domaine de l'électricité et des énergies renouvelables	Association Semeurs d'avenir / ULEAP / AMURT / Al-Fanar / Arcenciel / LCEC / 13 entreprises
Liban	FIP - Employabilité	Association Semeurs d'avenir / 23 lycées techniques / Direction générale de l'Enseignement technique et professionnel / Mehnati
Liban	FIP - Formation professionnelle qualifiante sous forme de Chantiers-écoles, dans les domaines de la restauration du patrimoine et de l'efficacité énergétique (BINA)	Association Semeurs d'avenir / Direction générale des Antiquités du Liban / Association Al Makassad / Waqf de Tripoli
Liban	FIP - Formations avancées dans le domaine du maritime	Académie maritime de Jounieh / CMA-CGM

PAYS	PROJETS	PARTENAIRES LOCAUX
Maroc	Entrepreneuriat - Urgence post-séisme : accompagnement des entrepreneurs affectés par le séisme	Ambassade de France
Maroc	Éducation et entrepreneuriat - AMEAL - Avenir Meilleur pour l'Entrepreneuriat et l'Apprentissage : par l'éducation dans le pré-scolaire et l'entrepreneuriat	Care Maroc
Maroc	Entrepreneuriat - Appui aux petites entreprises dans la région de Draa Tafilalet-Errachidia (AJEE)	Conseil de la région DT, CRI, ANAPEC Entraide Nationale, Faculté polydisciplinaire Moulay Ismail, ANDZOA
Maroc	FIP - Urgence post-séisme : attention des personnes affectées par le séisme avec la participation des jeunes auxiliaires de vie (FAPAR)	
Maroc	FIP - Formation professionnelle diplômante aux métiers de l'électricité du bâtiment et de l'électromécanique	Association Heure Joyeuse / Association ATIL / Juk Spel
Maroc	FIP - Formation professionnelle certifiante en santé : Formation d'Aide à la Personne à Autonomie Réduite (FAPAR)	IECD Maroc / Association Heure Joyeuse / CDRT / Association Chifaa
Syrie	FIP - Centre de formations professionnelles qualifiantes à ALEP - IMPACT YOUTH CENTER	IECD Syrie / Croissant rouge arabe syrien / UNFPA
Syrie	FIP - Centre de formations professionnelles qualifiantes à LATAQUIÉ - IMPACT YOUTH CENTER	IECD Syrie / Croissant rouge arabe syrien / UNFPA
Syrie	FIP - Centre de formations professionnelles qualifiantes à DEIR-AL-ZOR - YOUTH AND COMMUNITY HUB CENTER	IECD Syrie / Humanitarian Action Coordination / UNFPA
Syrie	FIP - Centre de formations professionnelles qualifiantes dans les métiers techniques à JARAMANA - YOUTH SHABAAB CENTER	IECD Syrie / Croissant rouge arabe syrien / UNICEF
Syrie	FIP - Centre de formations professionnelles qualifiantes dans les métiers techniques à SWEIDA - YOUTH SHABAAB CENTER	IECD Syrie / Croissant rouge arabe syrien / UNICEF
Syrie	FIP - Recovery Project - Centre de formations professionnelles qualifiantes pour les jeunes à Deir-Al-Zor - AL HADAF CENTER et HUB CENTER	IECD Syrie / Croissant rouge arabe syrien / UNDP / UNICEF
Syrie	FIP - Centre de formations professionnelles qualifiantes - ADRA CENTER for Training and Employment à Damas	Entreprises et industries de la zone industrielle de Damas
Syrie	FIP - Projet Easilience (lancé en juin 2023)	IECD
Syrie	FIP - Projet de formation des soignants des personnes âgées et d'autres patients	IECD
Syrie	Entrepreneuriat - Projet de renforcement des capacités et création d'entreprises	IECD / UNDP
Territoires palestiniens	Éducation - Centre éducatif Al Hamawi : lieu de vie et d'apprentissage pour les jeunes et la communauté palestinienne	Burj al Luqluq Community Centre and Society
Tunisie	Éducation - Dispositif Nouvelle Chance (DNC)	AFD / Ministère tunisien de l'Emploi et de la Formation professionnelle / Agence Nationale pour l'Emploi et le Travail indépendant / Agence tunisienne pour la Formation professionnelle
Tunisie	FIP - Formation professionnelle dans les métiers de la boulangerie-pâtisserie	Association Patrimoine pour l'Économie solidaire (Apes) / Confédération nationale des entreprises citoyennes de Tunisie (CONNECT)
Méditerranée	FIP et Éducation - Réseau Méditerranée Nouvelle Chance (MedNC) : une approche concertée et des solutions innovantes en faveur l'insertion de jeunes en situation de vulnérabilité	<p>18 membres : ESPAGNE E2O / FRANCE Apprentis d'Auteuil - Réseau E2C / ITALIE CNOS-FAP - VIS / PORTUGAL Réseau national des AE2O - Municipalité de Matosinhos / ALGÉRIE École de vente Miftah Ennajah / ÉGYPTTE VTEC / JORDANIE SELA / LIBAN Semeurs d'avenir / MAROC Al Jisr - L'Heure Joyeuse - Réseau des associations des écoles de la 2ème chance / TUNISIE APES Ftartchi - ANC - E2C Raftiq - TAMSS</p> <p>Partenaires techniques locaux : AFD - ministère tunisien de l'Emploi et de la Formation professionnelle - Agence nationale pour l'Emploi et le Travail indépendant - Direction de l'Éducation non formelle du ministère de l'Éducation Nationale du Royaume du Maroc - UNICEF Maroc</p> <p>Partenaires institutionnels : Union pour la Méditerranée, Union européenne</p> <p>Partenaires financiers : Fondation Drosos - AFD - DCI - UE (Erasmus+) - MEAE - Fondation de France</p>
Méditerranée	FIP et Éducation - JMED/MedNC - Dispositif de soutien d'initiatives en faveur de l'insertion de jeunes en situation de vulnérabilité	<p>Lauréats et partenaires locaux : 16 organisations de la société civile en Algérie, au Liban, au Maroc, en Mauritanie, en Tunisie</p> <p>Partenaires financiers : Fondation de France, Direction de la Coopération Internationale (DCI), Région Sud, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (DGM/CIV et DIMED)</p>

Notre action en France



L'IECD accompagne et renforce les capacités de cinq structures à fort impact social qui appuient des jeunes éloignés de l'emploi dans leur remobilisation, leur orientation, leur formation et leur insertion professionnelle. Elles sont situées entre Marseille et Paris : ACCES JOB, Appel d'Aire, Massajobs, L'Outil en Main et Wake Up Café.

Accompagner les structures associatives dans leur développement stratégique

L'appui est sur mesure, défini en fonction de leurs besoins spécifiques. Il peut porter sur la réflexion stratégique du dirigeant, la structuration de l'organisation, l'ingénierie pédagogique et de formation, la capitalisation ou encore le soutien au développement.

Impulser les dynamiques interacteurs

Dans une logique de « prendre soin de ceux qui prennent soin » et de contribuer à l'amélioration continue des pratiques d'accompagnement, l'IECD rassemble **plus de 100 professionnels de l'insertion de l'écosystème marseillais** autour :

- d'ateliers thématiques et de groupes de réflexion entre pairs accompagnants de jeunes,
- d'un accompagnement stratégique et d'un coaching individuel des dirigeants des structures pour les appuyer dans leurs missions et renforcer les dynamiques de collaboration,
- de sessions d'analyse de pratiques professionnelles, regroupant des professionnels de l'insertion.



5

ORGANISATIONS ACCOMPAGNÉES



570

PERSONNES SOUTENUES PAR LES STRUCTURES



**0,5 M€
D'ACTIVITÉ**



100

PROFESSIONNELS DE L'ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉS DANS LEURS PRATIQUES

PAYS

France

FIP - Accompagnement et renforcement de 5 organisations

PROJETS

PARTENAIRES LOCAUX

Appel d'Aire, ACCES JOB, Wake up Café, Massajobs, L'Outil en Main

► Jeune accompagné par ACCES JOB.



© ACCES JOB

► Jeune au centre de formation
Don Bosco au Caire, en Égypte.



26,5 M€ DE CHIFFRE
D'ACTIVITÉ

2,7% DE
CROISSANCE

15 AUDITS
FINANCIERS

Rapport de gestion

Un **chiffre d'activité** qui continue à progresser à **26,5 M€** en 2024 et un renforcement de la structure financière de l'IECD permettant de mieux préparer l'impact de la révision des budgets de l'APD.



Olivier COISPEAU
Directeur administratif
et financier

► En quoi les résultats financiers de 2024 reflètent-ils les transformations et les orientations stratégiques de l'IECD ?

Cette croissance plus mesurée s'inscrit dans un contexte marqué par les fortes baisses de l'Aide Publique au Développement (APD) qui impacte l'activité de l'IECD depuis le dernier

trimestre 2024. Face à cela, l'IECD réagit en affinant sa stratégie, renforçant ses outils et maintenant le contrôle des coûts des fonctions support à moins de 8% du chiffre d'activité.

79 projets ont été déployés dans les 18 pays d'opération de l'IECD. Le développement de nouveaux projets se poursuit dans des pays historiques comme Madagascar, le Liban, la Côte d'Ivoire ou le Libéria. L'Asie du Sud-Est confirme son potentiel avec de nouvelles activités en Thaïlande et aux Philippines. Dans le bassin méditerranéen, la dynamique régionale est forte, notamment en Tunisie et au Maroc.

Pour 2025, l'innovation et la recherche de relais de croissance sont prioritaires sur l'ensemble des thématiques de l'IECD.

► Comment conjuguer rigueur financière et agilité dans un environnement international en constante évolution ?

En 2024, l'IECD a poursuivi sa stratégie de diversification des financements tout en maintenant une forte exigence de rigueur et d'agilité. Le ratio reste dominé par 58% de fonds publics pour 42% de fonds privés, en lien avec le développement de grands projets principalement financés par l'Agence Française de Développement et des agences onusiennes. Un rééquilibrage du ratio public-privé est envisagé.

Les financements publics permettent de mener dans la durée des programmes structurants dans les pays d'opération. Ils sont soumis à des procédures de plus en plus strictes, exigeant une rigueur méthodologique accrue des équipes et une mesure fine de l'impact. L'IECD a renforcé son département d'audit interne et poursuivi son travail de mise en conformité de ses procédures internes avec les exigences croissantes de transparence, de redevabilité et de transparence formulées par les partenaires financiers institutionnels.

La maîtrise des coûts support reste une priorité, en cherchant le juste équilibre dans un contexte de forte complexification réglementaire, notamment en Afrique subsaharienne. Le partage de bonnes pratiques entre délégations et l'anticipation des évolutions réglementaires restent également des éléments déterminants du pilotage. Plus des deux tiers des dépenses ont été auditées par des cabinets indépendants, avec succès, confirmant la solidité du pilotage financier.

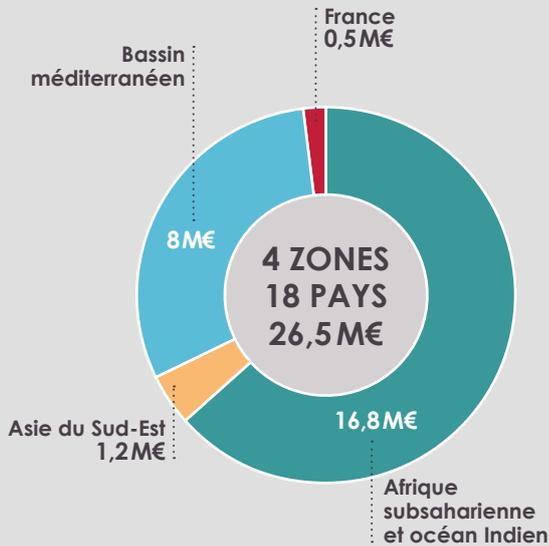
► Quelles évolutions observez-vous dans les attentes des partenaires financiers et comment l'IECD y répond-il pour renforcer son positionnement ?

La fréquence des audits financiers de partenaires clés nous conduit à adopter des processus financiers toujours plus rigoureux. Nous y répondons par la professionnalisation et l'engagement des équipes, le perfectionnement de nos outils et une discipline budgétaire forte dans la conduite de nos projets. Notre taux de dépenses rejetées en audit continue à se situer en dessous de 0,1%.

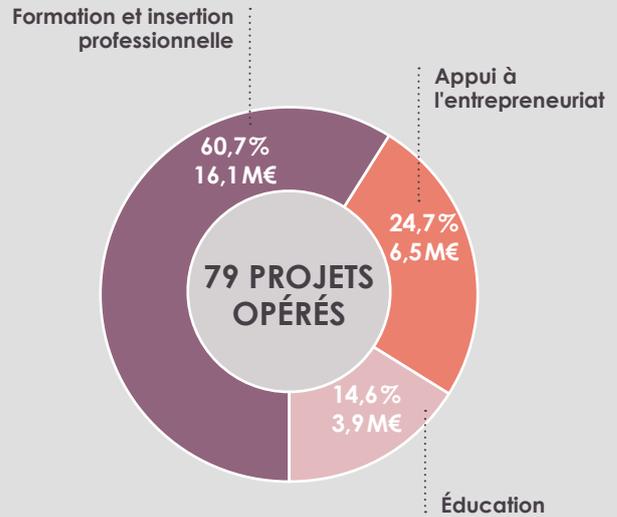
Nous avons poursuivi nos efforts d'investissement dans des outils dédiés à la conformité LCB-FT, au criblage, et à la formation des équipes directes et celles de nos partenaires locaux.

Indicateurs financiers

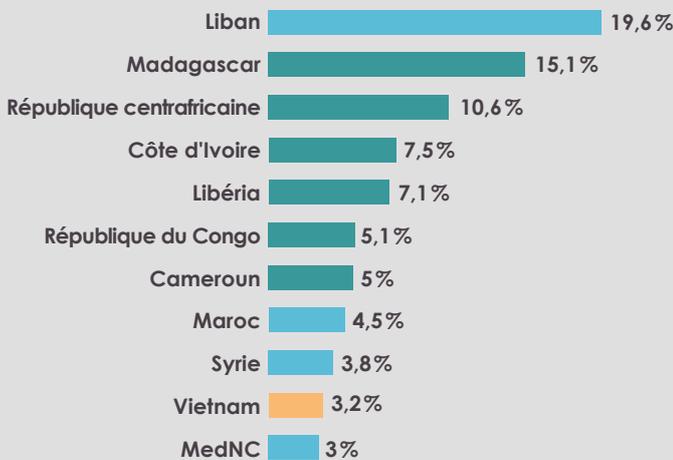
ENGAGEMENTS PAR RÉGION



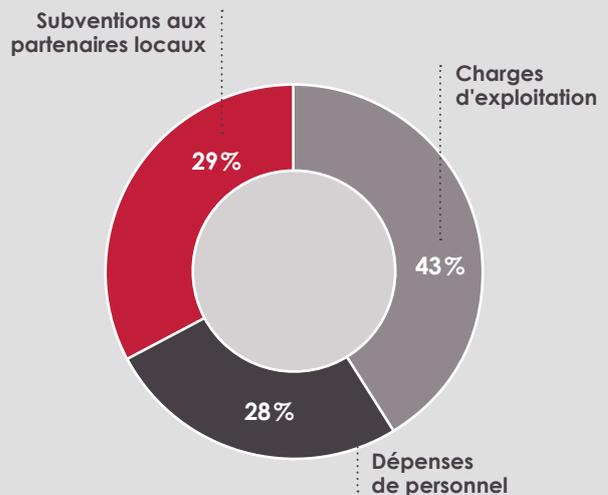
ENGAGEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



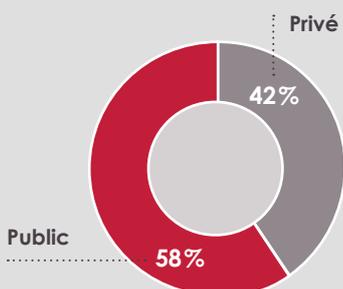
POIDS DES PRINCIPAUX PAYS DANS LE CHIFFRE D'ACTIVITÉ



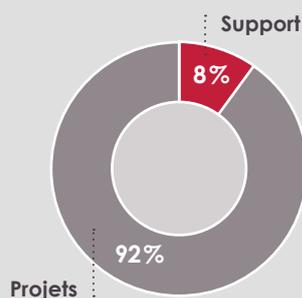
COÛTS DES PROJETS PAR NATURE DE DÉPENSES



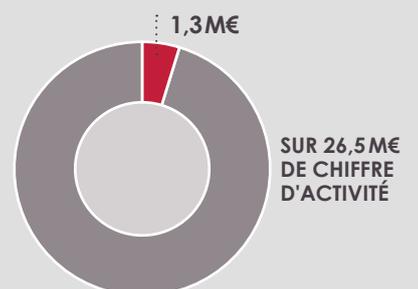
ORIGINE DES FINANCEMENTS



RÉPARTITION DES DÉPENSES



ENGAGEMENTS SUR NOUVEAUX PROJETS



Comptes sociaux

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2024, ont été contrôlés par Madame Estelle Le Bihan, HLP Audit, commissaire aux comptes.

En milliers d'euros	Exercice 2024			Exercice 2023
	Brut	Amortissements	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	353	282	71	141
Immobilisations corporelles	2 871	778	2 093	2 182
Biens reçus par legs ou donations				
Immobilisations financières	3 056		3 056	3 025
TOTAL (I)	6 280	1 060	5 220	5 348
ACTIF CIRCULANT				
Créances clients	45 962		45 962	35 787
Créances reçues par legs ou donations	25		25	74
Autres créances	3 979		3 979	1 254
Valeurs mobilières de placement	4 000		4 000	770
Disponibilités	13 604		13 604	15 767
Charges constatées d'avance	490		490	727
TOTAL (II)	68 061		68 061	54 378
BILAN ACTIF (I + II)	74 340	1 060	73 281	59 727

En milliers d'euros	Exercice 2024	Exercice 2023
FONDS PROPRES		
Fonds propres	50	50
Fonds propres avec contrepartie d'actifs immobiliers	3 196	3 196
Réserves	3 092	3 263
Report à nouveau	3	3
Excédent ou déficit de l'exercice	168	-171
Situation nette	6 509	6 341
Subventions d'investissement	71	141
TOTAL (I)	6 580	6 483
FONDS REPORTÉS, DÉDIÉS ET PROVISIONS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	26	74
Fonds dédiés	14 307	11 349
Provisions pour risques et charges	419	350
TOTAL (II)	14 752	11 773
DETTES		
Dettes financières	11	16
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	948	929
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	628	696
Autres dettes	3 696	1 031
Produits constatés d'avance	46 666	38 796
TOTAL (III)	51 949	41 469
Ecarts de conversion Passif (IV)	0	2
BILAN PASSIF (I + II + III + IV)	73 281	59 727

En milliers d'euros	Exercice 2024	Exercice 2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	198	201
Produits de tiers financeurs	26 376	25 600
Reprises sur provisions	326	254
Utilisations des fonds dédiés projets	1 615	2 692
Utilisation des fonds reportés legs	48	232
Autres produits	213	339
TOTAL PRODUITS	28 776	29 317
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats et charges externes	16 669	16 666
Impôts, taxes et versements assimilés	417	464
Salaires, traitements et charges sociales	6 328	6 470
Dotations aux amortissements	160	151
Dotations aux provisions	386	328
Report en fonds dédiés projets	4 525	5 264
Reports en fonds reportés legs	0	0
Autres charges	272	227
TOTAL CHARGES	28 757	29 570
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	19	-253
RÉSULTAT FINANCIER	225	83
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Impôt sur le revenu	77	0
EXCÉDENT OU DÉFICIT*	168	-171
Mise à disposition gratuite de biens et services	0	0

* dont legs : excédent de 1 451 k€ en 2021, déficit de -643 k€ en 2022, excédent de 208 k€ en 2023, déficit de -48 k€ en 2024

Comptes combinés

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circonstances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales.

Ainsi, l'IECD combine les entités qui concourent à ses missions dans les 18 pays d'opération. Ces entités de droit local constituent des partenaires privilégiés formant le « groupe

IECD ». Sont combinées les principales entités suivantes : **Semeurs d'avenir** au **Liban**, **PROMES** à **Madagascar**, **PEFACI en Côte d'Ivoire**, **IECD** au **Maroc**, les membres du **Réseau Entreprises Développement**, les **Boulangeries Françaises**, les **entreprises sociales**.

Les dépenses combinées prennent en compte les financements directement mobilisés par les entités combinées, à hauteur de **3,3 M€ en 2024**.

En milliers d'euros	Exercice 2024	Exercice 2023
RESSOURCES (I)	28 776	29 317
Salaires et charges	6 328	6 470
Subventions à des partenaires de mise en œuvre	7 566	7 365
Achats	9 103	9 300
Valorisation des partenaires	3 273	1 711
Impôts et taxes	417	464
Frais (produits) divers	-221	454
CHIFFRE D'ACTIVITÉ (II)	26 466	25 764
Dotations aux provisions	386	328
Reports en fonds dédiés	4 525	5 264
Autres charges	744	227
Produits financiers	-269	-181
Retraitement valorisation des partenaires	-3 273	-1 711
Impôt sur le revenu	77	0
AUTRES CHARGES HORS ACTIVITÉ (III)	2 190	3 928
RÉSULTAT (I - II - III)	120	-374

Résultat hors impact des legs.



► Jeunes en formation à l'« Hospitality and Catering Training Center » en Thaïlande.

©HCTC

Vous nous soutenez...



AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT Christophe COTTET

Directeur de l'Agence Française de Développement en Tunisie

“ Depuis 2020, l'IECD démontre une vraie capacité d'adaptation et une vision stratégique, tant au Libéria qu'en Tunisie. *Ce qui fait la force de notre partenariat, c'est cette volonté commune de construire des actions ancrées dans les politiques publiques, gaze de durabilité.* L'IECD se distingue aussi par son ancrage local, son dialogue actif avec les entreprises, et un accompagnement global des jeunes bien au-delà de la formation technique. Dans un contexte où l'aide publique est questionnée, des acteurs comme l'IECD jouent un rôle clé. ”



DCI Bénédicte SCHUTZ

Directeur de la Coopération Internationale du Gouvernement de Monaco

“ L'IECD est pour nous un partenaire de confiance et de long terme. Depuis plus de 10 ans, nous partageons une vision commune : celle d'une aide publique au développement comme levier d'inclusion et d'avenir, notamment pour les jeunes en Méditerranée. L'IECD se distingue *par son ancrage local, son expertise terrain, et sa capacité à construire des dispositifs concrets et durables,* comme les écoles de la 2^e chance ou le projet La Rizière à Madagascar. Ce partenariat nous enrichit mutuellement, en rapprochant stratégie institutionnelle et réalités du terrain. Dans un contexte mondial incertain, il est d'autant plus essentiel de soutenir des acteurs engagés, porteurs de solutions adaptées et humaines. ”



FONDATION BOUYGUES CONSTRUCTION David MYERSCOUGH

Délégué général

“ Notre partenariat avec l'IECD s'inscrit dans notre volonté de soutenir l'accès à l'éducation pour tous, notamment en Afrique et au Maroc où nous sommes très présents. Le programme Énergie, Industrie, Bâtiment permet à nos équipes locales de s'impliquer via le mécénat de compétences, renforçant la mission de l'IECD à bâtir des formations adaptées au tissu économique local. Et au-delà des métiers, ce sont aussi les valeurs du Groupe Bouygues que nous aimons partager : respect, transmission, engagement, esprit pionnier. *Une jeune femme rencontrée lors d'une visite nous a marqués par sa volonté de briser les stéréotypes de genre dans les métiers techniques.* Nous sommes fiers de bâtir avec l'IECD un écosystème d'insertion et d'inclusion. ”

... nous vous remercions

Grâce à votre soutien, notre mission de Semeurs d'avenir est possible.
Devant l'ampleur de la tâche accomplie en 2024, nous souhaitons vous exprimer notre immense gratitude.

- Agence autrichienne de développement (ADA)
- Accor Heartist Solidarity
- Agence belge de développement (ENABEL)
- Agence française de développement (AFD)
- Agenzia italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)
- Alfa Medical Group
- Ambassade de France au Maroc
- Barry Callebaut / Carma
- Bonduelle
- Cartier Philanthropy
- CFAO
- Circle Economy Foundation
- Clifford Chance Foundation
- Congorep
- COSNOVA Beauty GmbH
- Direction de la coopération internationale monégasque (DCI)
- Enfance Partenariat Vietnam (EPVN)
- Entité des Nations unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes)
- Expertise France
- EXO Foundation
- Fondation AnBer
- Fondation Artelia
- Fondation Audemars Piguet pour le Bien Commun
- Fondation Bouygues Construction
- Fondation Belmont
- Fondation CMA CGM
- Fondation Colas
- Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-monde (FAET)
- Fondation de France
- Fondation de Kerguelen
- Fondation Drosos
- Fondation Duval
- Fondation Eiffage
- Fondation Eurofins
- Fondation Fitia sous l'égide de la Fondation de France
- Fondation Groupe ADP
- Fondation Lord Michelham of Hellingly
- Fondation MKS
- Fondation Nexans
- Fondation Perenco
- Fondation Saint-Gobain
- Fondation Sancta Devota
- Fondation Schneider Electric
- Fondation Société Générale C'est Vous l'Avenir
- Fondation Solidaime
- Fondation VALOREM
- Fonds de dotation Compagnie Fruitière
- Fonds de dotation Pierre Castel
- Fonds de dotation Savoires
- Fonds de dotation Sustineo
- Fonds des Nations unies pour la population (UNFPA)
- Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF)
- France-Vietnam Initiative
- Frères de nos frères
- Futur 21
- Geogas
- German Corporation for International Cooperation (GIZ)
- Green Leaves Education Foundation
- Haut-commissariat des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR)
- Humanithai
- If! International Foundation
- Initiative pour le Développement (ILLIS)
- International Alliance for the Protection of Heritage in Conflict areas (ALIPH)
- Institut Robin des Bois
- Jan & Oscar Foundation
- JJA
- La Compagnie Fruitière
- Latin Center for relief and development
- Limmat Stiftung
- Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (MINEFOP - Cameroun)
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)
- Mondi Industrial Bags (MondiGroup)
- MONIN
- Montblanc Cultural Foundation
- Motul Asia Pacific
- Motul Corazon Foundation
- National Philanthropic Trust Transatlantic
- Perenco
- Programme des Nations unies pour le développement (PNUD)
- Projet d'Infrastructures pour le Développement Urbain et la Compétitivité des Agglomérations Secondaires (PIDUCAS)
- Région Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Saeb Nahhas
- SAFACAM & SOCAPALM
- Saltek
- Schneider Electric
- Service de coopération et d'action culturelle (SCAC)
- Stiftung Bachmann
- The Hyatt Community Grant program
- The Middle East Council of Churches (MECC)
- UBS Optimus Foundation
- Union européenne (UE)
- Union pour la Méditerranée (UpM)

Nous tenons également à remercier...

- ▶ Tous les mécènes à titre privé.
- ▶ Toutes les personnes qui, à titre individuel, apportent un soutien décisif aux actions de l'IECD, sous forme de don financier ou de mise à disposition de leurs temps et compétences.

► Jeunes en préformation
à Bangui, en République
centrafricaine.



INSTITUT EUROPÉEN DE COOPÉRATION
ET DE DÉVELOPPEMENT

Siège social

c/o SCI PALAIS - 11a rue du Fossé des 13 - 67100 Strasbourg - France

Bureaux

2 rue Chaintron - 92120 Montrouge - France

+33 1 45 33 40 50

Rue Joseph Biaggi - 13003 Marseille - France

www.iecd.org

