

► Jeune entrepreneure en Côte d'Ivoire.

LE RAPPORT FINANCIER

2022

LE RAPPORT DE GESTION

2022

1/ CHIFFRE D'ACTIVITÉ

Le **chiffre d'activité combiné** de l'IECD en 2022 s'élève à **24,2M€** contre 19,1M€ en 2021. La croissance de l'activité ressort à **27%** contre **24%** en 2021.

Au total sur l'année 2022, **73 projets ont été mis en œuvre dans 18 pays**. L'IECD mène ses activités en **Afrique subsaharienne (11,4M€, dont 3,2M€ pour Madagascar)**, **dans le Bassin Méditerranéen (10,7M€)**, **en Asie du Sud-Est (1,7M€) et en France (0,4M€)**. Les quatre principaux pays d'intervention sont **le Liban, Madagascar, la Côte d'Ivoire et le Libéria**.

En Afrique subsaharienne, le projet **au Libéria** a connu une forte croissance en 2022 en raison d'investissements significatifs permettant d'équiper les écoles et les centres de formation.

Dans le bassin méditerranéen, la croissance **du Liban** (+20%) a été portée par les projets de chantiers écoles, de développement agricole et l'activité d'équipement d'écoles en panneaux solaires.

Dans le bassin méditerranéen, le projet JMED a permis d'accompagner 15 nouvelles associations.

En France, le lancement opérationnel des activités a permis de réaliser 400 K€ de chiffre d'activité en 2022.

En Asie du Sud-Est, tous les pays ont connu une croissance soutenue (29% en moyenne).

Sur les **programmes phares** qui structurent l'activité de l'IECD, les formations longues dans l'industrie et le bâtiment et les formations qualifiantes représentent **41%** du total, suivi par l'appui aux petits entrepreneurs (**14%**), l'Education (**12%**) et l'Hôtellerie-Restauration (**10%**).

D'une manière générale, l'IECD a développé son action sur l'ensemble de ses thématiques d'intervention.

2/ SANTÉ FINANCIÈRE

Le résultat de l'exercice est à l'équilibre en 2022.

En 2022, 90% des ressources ont été engagées directement par les projets de l'IECD, témoignant d'une bonne maîtrise des coûts liés aux fonctions support (10%, soit 2,2M€ sur l'exercice).

Le ratio de financements publics et privés reste équilibré mais s'est inversé en 2022. Les partenaires publics générant **52%** de subventions, et les partenaires privés **48%**. Ceci s'explique avec la montée en puissance des grands projets, financés notamment par l'Agence Française de Développement (**au Libéria, à Madagascar, en Tunisie et au Liban** principalement).

En 2022, plus de la moitié des dépenses de l'IECD ont été auditées par des cabinets d'audits indépendants. Les résultats de ces audits ont été positifs et confirment la gestion financière rigoureuse des projets, avec un montant de dépenses inéligibles inférieur à 0,1% du chiffre d'activité.

Les engagements sur legs font ressortir en 2022 un déficit de 641 K€, qui s'explique par l'utilisation partielle d'un legs reçu en 2021. En 2021, du fait de l'application de nouvelles normes comptables sur les legs, l'IECD avait constaté un résultat excédentaire de **1,5M€**.

DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT DE L'IECD EN 2022

En milliers d'euros	Résultat 2022	Résultat 2021
Projets	-23	-68
Renforcement des réserves	25	860
RÉSULTAT PROJETS IECD	2	792
Legs et donations	-643	1 451
RÉSULTAT IECD (Y.C. LEGS)	-640	2 245

3/ SYSTÈMES D'INFORMATIONS

L'IECD continue de déployer et d'optimiser ses systèmes d'information afin de garantir une fiabilité dans le suivi financier des projets. Le logiciel de gestion de projets déployé en 2021 permet d'apporter de façon pérenne une rigueur dans les processus financiers. Cet outil garantit une efficacité dans les processus financiers : engagement des dépenses, redevabilité auprès des partenaires financiers, suivi budgétaire et audits financiers.

CHIFFRES-CLÉS

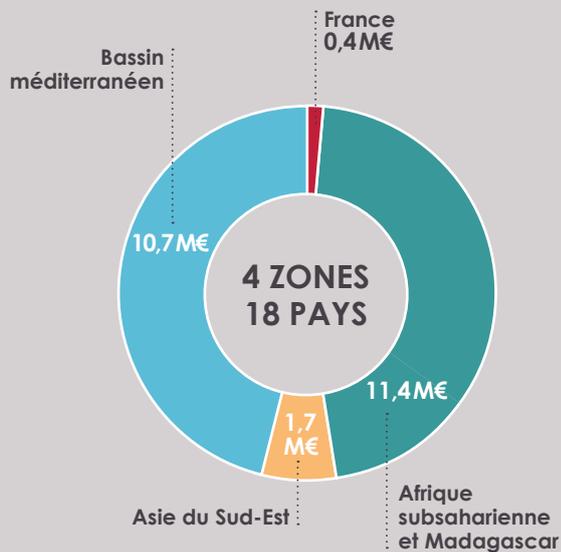
15 AUDITS FINANCIERS EN 2022
=> 0,1% DE DÉPENSES
JUGÉES INÉLIGIBLES



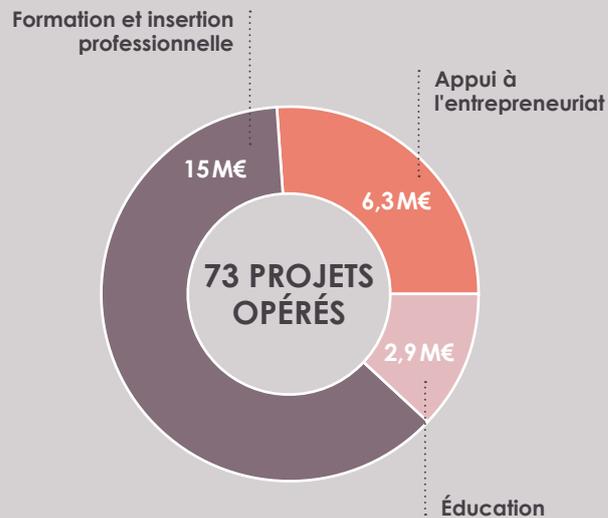
► Bénéficiaires travaillant pour l'entreprise sociale en électricité ULEAP au Liban.

© Roy Hoogbad

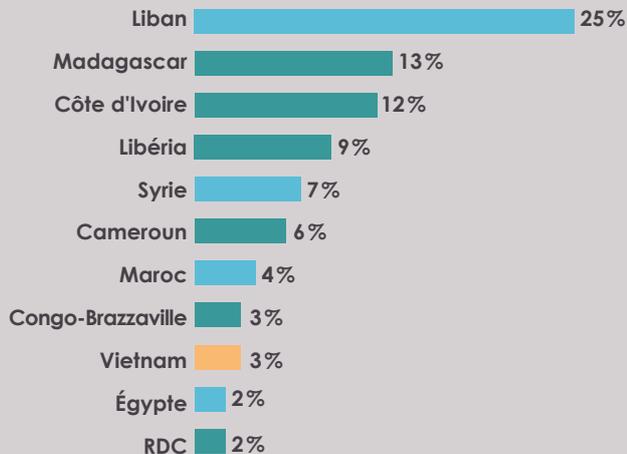
ENGAGEMENTS PAR RÉGION



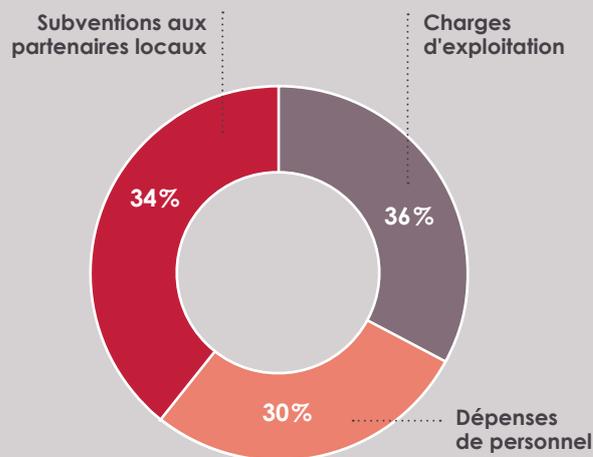
ENGAGEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



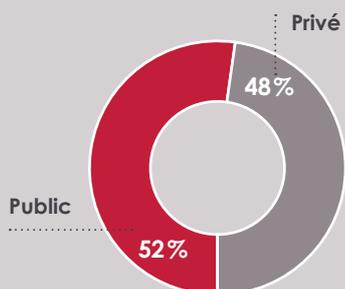
POIDS DES PRINCIPAUX PAYS DANS LE CHIFFRE D'ACTIVITÉ



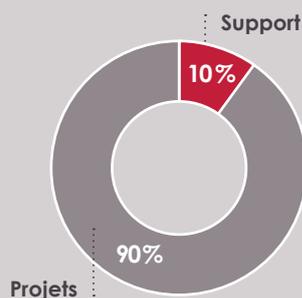
COÛTS DES PROJETS PAR NATURE DE DÉPENSES



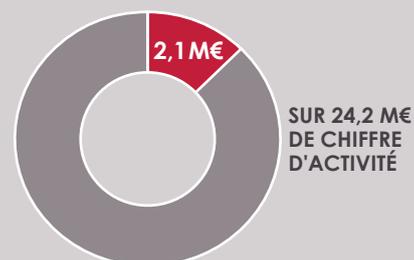
ORIGINE DES FINANCEMENTS



RÉPARTITION DES DÉPENSES



ENGAGEMENTS SUR NOUVEAUX PROJETS



LES COMPTES SOCIAUX

2022

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2022, ont été contrôlés par Madame Estelle Le Bihan, HLP Audit, commissaire aux comptes.

En milliers d'euros	Exercice 2022			Exercice 2021
	Brut	Amortissements	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	353	141	212	282
Immobilisations corporelles	2 954	700	2 254	2 336
Biens reçus par legs ou donations	21		21	32
Immobilisations financières	679		679	642
TOTAL (I)	4 007	841	3 166	3 291
ACTIF CIRCULANT				
Créances clients	26 924		26 924	18 633
Créances reçues par legs ou donations	298		298	5
Autres créances	3 302		3 302	3 801
Valeurs mobilières de placement	1 194		1 194	1 178
Disponibilités	10 886		10 886	13 450
Charges constatées d'avance	384		384	678
TOTAL (II)	42 987		42 987	37 745
BILAN ACTIF (I + II)	46 994	841	46 154	41 036

En milliers d'euros	Exercice 2022	Exercice 2021
FONDS PROPRES		
Fonds propres	50	50
Fonds propres avec contrepartie d'actifs immobiliers	3 196	3 196
Réserves	3 906	1 551
Report à nouveau	0	110
Excédent ou déficit de l'exercice	-640	2 245
Situation nette	6 512	7 152
Subventions d'investissement	212	282
TOTAL (I)	6 724	7 434
FONDS DÉDIÉS ET PROVISIONS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	306	36
Fonds dédiés	8 834	13 312
Provisions pour risques et charges	311	322
TOTAL (II)	9 450	13 669
DETTES		
Dettes fournisseurs	738	514
Dettes des legs	11	2
Dettes fiscales et sociales	482	395
Autres dettes	359	334
Produits constatés d'avance	28 390	18 688
TOTAL (III)	29 980	19 933
BILAN PASSIF (I + II + III)	46 154	41 036

En milliers d'euros	Exercice 2022	Exercice 2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	329	279
Produits de tiers financeurs	18 640	22 749
Reprises sur provisions	322	347
Utilisation des fonds dédiés projets	7 125	6 166
Utilisation des fonds reportés legs	351	2 117
Autres produits	132	3
TOTAL PRODUITS	26 899	31 661
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres achats et charges externes	17 397	12 411
Impôts, taxes et versements assimilés	415	333
Salaires, traitements et charges sociales	5 156	4 386
Dotations aux amortissements	156	154
Dotations aux provisions	305	295
Report en fonds dédiés projets	2 677	10 105
Reports en fonds reportés legs	591	308
Autres charges	858	1 640
TOTAL CHARGES	27 555	29 632
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-656	2 029
RÉSULTAT FINANCIER	16	215
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	0
EXCÉDENT OU DÉFICIT*	-640	2 245
Mise à disposition gratuite de biens et services	0	0

* dont legs : excédent de 1 451 K€ en 2021 et déficit de -643 K€ en 2022.

LES COMPTES COMBINÉS

2022

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circonstances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales.

Ainsi, l'IECD combine les entités qui concourent à ses missions dans les 18 pays d'intervention. Ces entités de droit local constituent des partenaires privilégiés formant le « groupe IECD ».

Sont combinées les principales entités suivantes : **Semeurs d'avenir au Liban, PROMES à Madagascar, PEFACI en Côte d'Ivoire, IECD au Maroc**, les membres du **Réseau Entreprises Développement, les Boulangeries Françaises, les entreprises sociales**.

Les dépenses combinées prennent en compte les financements directement mobilisés par les entités combinées, à hauteur de **1,3 M€** en 2022.

En milliers d'euros	Exercice 2022	Exercice 2021
RESSOURCES (I)	26 899	31 661
Salaires et charges	5 156	4 386
Subventions à des partenaires de mise en œuvre	8 130	5 312
Achats	8 865	7 099
Valorisation des partenaires	1 301	1 709
Impôts et taxes	415	333
Frais divers	295	233
CHIFFRE D'ACTIVITÉ (II)	24 160	19 072
Dotations aux provisions	305	295
Reports en fonds dédiés	3 268	10 413
Autres charges	618	3 091
Produits financiers	-155	-294
Retraitement valorisation des partenaires	-1 301	-1 709
AUTRES CHARGES HORS ACTIVITÉ (III)	2 736	11 796
RÉSULTAT (I - II - III)	3	793

Résultat hors impact des legs.



► Jeunes bénéficiaires d'une formation qualifiante au centre d'Alep en Syrie.

©IECD Syrie