

Je crée et gère
mon entreprise
pour faire des
bénéfices.

RAPPORT FINANCIER

2021

► Gaël, entrepreneur dans le secteur de l'habillement, accompagné par RDC Entreprises Développement en train de suivre une formation à Kinshasa.

1/ CHIFFRE D'ACTIVITÉ

En dépit d'un environnement instable lié à la crise sanitaire, le **chiffre d'activité** combiné de l'IECD en 2021 s'élève à **19,1 M€** contre 15,3 M€ en 2020. La croissance de l'activité ressort à 24% contre 2% en 2020.

Au total sur l'année écoulée **ce sont 62 projets qui ont été mis en œuvre dans 16 pays**. L'IECD mène ses activités dans le **Bassin méditerranéen (8,6 M€)**, en **Afrique subsaharienne (6,5 M€)**, à **Madagascar (2,7 M€)** et en **Asie du Sud-Est (1,3 M€)**. Les trois principaux pays d'intervention sont, comme en 2020, le Liban, Madagascar et la Côte d'Ivoire.

Les trois régions d'intervention de l'IECD sont en forte croissance, en particulier :

- les projets au Liban **(+45%)** sous l'effet année pleine des opérations post-explosion à Beyrouth, en particulier le projet *Maharat Li Loubnan* ; le lancement de nouvelles activités dans l'appui aux entrepreneurs et la restauration du patrimoine libanais ;
- l'effet année pleine du grand projet lancé au Libéria en 2020, en formation électrotechnique et développement piscicole ;
- les projets à Madagascar **(+16%)** en particulier le programme éducation **(+26%)** en raison de rénovations de bâtiments, et un grand projet de formation en hôtellerie-restauration impliquant des partenaires locaux, lancé au début de l'année.



► Formation en base de gestion des entrepreneurs à Kinshasa.

Ces investissements importants compensent le transfert du programme de lutte contre la drépanocytose à des partenaires et la réduction de l'activité en Palestine, en ligne avec la stratégie de l'IECD.

Sur les **11 programmes phares** qui structurent l'activité de l'IECD, les formations diplômantes dans l'industrie et le bâtiment et les formations qualifiantes représentent **40%** du total, suivies par l'éducation **(14%)** et l'appui à la petite entreprise **(13%)**. L'ensemble des programmes rattrapent ainsi le retard accumulé en 2020 sur les projets existants, de même que sur les développements.

2/ SANTÉ FINANCIÈRE

Le résultat de l'exercice ressort à **2,2 M€** (dont 1,5 M€ liés aux legs et donations) contre 110 K€ en 2020. L'excédent constaté sur les legs est lié à l'application des nouvelles normes comptables concernant les associations.

En 2021, **92%** des ressources ont été engagées directement par les projets de l'IECD, témoignant d'une bonne maîtrise des coûts liés aux fonctions supports **(8%)**, s'élevant à **1,5 M€** sur l'exercice. Compte tenu de la forte progression de l'activité en 2021 et des prévisions 2022, il sera nécessaire de continuer à structurer ces fonctions supports.

Comme en 2020, l'IECD bénéficie de financements équilibrés entre les partenaires publics **(48%)** et privés **(52%)**, gage de sécurité.

En 2021, **60%** des dépenses de l'IECD ont été auditées par des cabinets d'**audits** indépendants. Les résultats de ces audits confirment la gestion financière rigoureuse des projets, avec un montant de dépenses inéligibles inférieur à **0,1%** du chiffre d'activité.

À noter enfin l'augmentation de **52%** de la trésorerie, justifiée par l'augmentation des réserves et fonds dédiés.

DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT DE L'IECD EN 2021

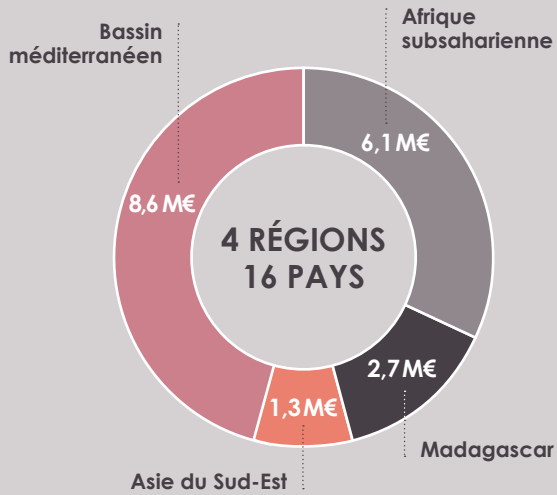
En milliers d'euros	Excédent 2021
Projets	-68
Renforcement des réserves	860
Legs et donations	1 451
TOTAL	2 245

3/ SYSTÈMES D'INFORMATIONS

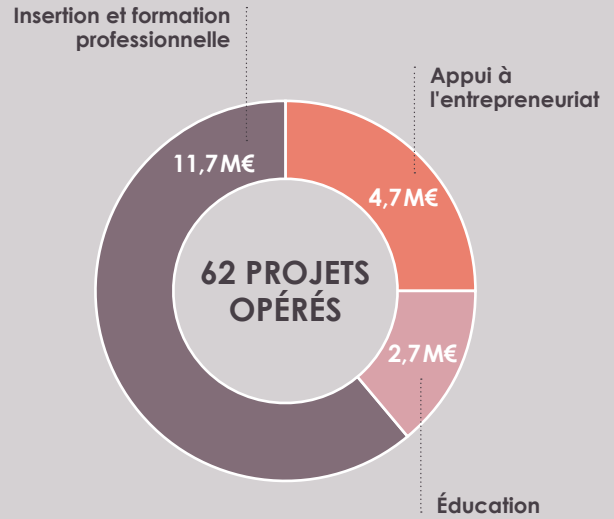
En 2021, l'IECD a clôturé pour la première fois ses comptes avec le support d'AidPortfolio, logiciel de gestion de projets spécialisé dans le développement. Le module finance apporte **une efficacité et une fiabilité accrues** dans le respect des procédures de l'IECD : autorisations et engagements des dépenses, redevabilité, audit, gestion des budgets. L'**harmonisation** des pratiques facilite la traçabilité et la disponibilité en temps réel des données consolidées et des indicateurs de gestion.

INDICATEURS FINANCIERS

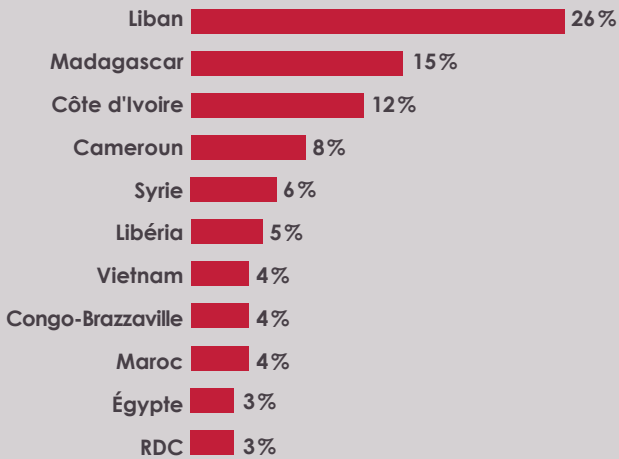
ENGAGEMENTS PAR RÉGION



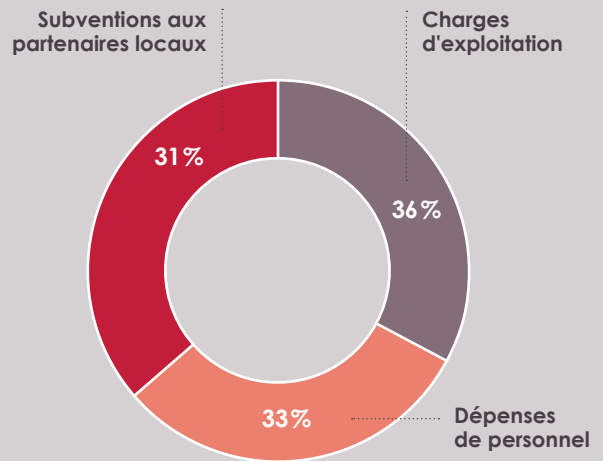
ENGAGEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



POIDS DES PRINCIPAUX PAYS DANS LE CHIFFRE D'ACTIVITÉ

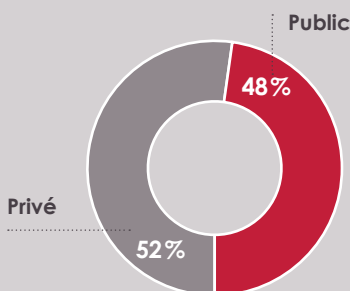


COÛTS DES PROJETS PAR NATURE DE DÉPENSES

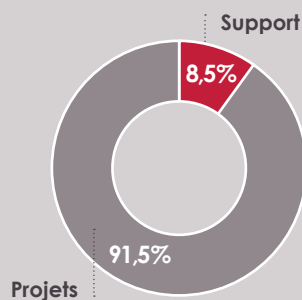


RESSOURCES

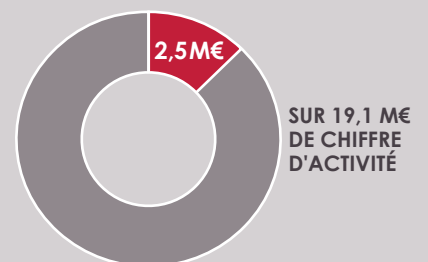
ORIGINE DES FINANCEMENTS



RÉPARTITION DES DÉPENSES



ENGAGEMENTS SUR NOUVEAUX PROJETS



2021

COMPTES SOCIAUX

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2021, ont été contrôlés par madame Estelle Le Bihan, HLP Audit, commissaire aux comptes.

En milliers d'euros	Exercice 2021			Exercice 2020
	Brut	Amortissements	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	353	71	282	323
Immobilisations corporelles	3 009	673	2 336	2 372
Biens reçus par legs ou donations	32		32	1 561
Immobilisations financières	642		642	642
TOTAL (I)	4 035	744	3 291	4 898
ACTIF CIRCULANT				
Créances clients	18 633		18 633	114
Créances reçues par legs ou donations	5		5	221
Autres créances	3 801		3 801	3 046
Valeurs mobilières de placement	1 178		1 178	1 165
Disponibilités	13 450		13 450	8 846
Charges constatées d'avance	678		678	303
TOTAL (II)	37 745		37 745	13 696
BILAN ACTIF (I + II)	41 780	744	41 036	18 594

En milliers d'euros	Exercice 2021	Exercice 2020
FONDS PROPRES		
Fonds propres	50	50
Fonds propres avec contrepartie d'actifs immobiliers	3 196	3 196
Réserves	1 551	340
Report à nouveau	110	1 211
Excédent ou déficit de l'exercice	2 245	110
Situation nette	7 152	4 907
Subventions d'investissement	282	323
TOTAL (I)	7 434	5 231

FONDS DÉDIÉS ET PROVISIONS		
Fonds reportés liés aux legs	36	1 563
Fonds dédiés	13 312	8 762
Provisions pour risques et charges	322	375
TOTAL (II)	13 669	10 699

DETTES		
Dettes financières		11
Dettes fournisseurs	514	652
Dettes des legs	2	704
Dettes fiscales et sociales	395	458
Autres dettes	334	125
Produits constatés d'avance	18 688	714
TOTAL (III)	19 933	2 664
BILAN PASSIF (I + II + III)	41 036	18 594

En milliers d'euros	Exercice 2021	Exercice 2020
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	279	243
Produits de tiers financeurs	22 752	14 281
Reprises sur provisions	347	269
Utilisation des fonds dédiés projets	6 166	6 949
Utilisation des fonds reportés legs	2 117	313
TOTAL PRODUITS	31 661	22 056
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres achats et charges externes	7 099	3 040
Aides financières	5 312	4 586
Impôts, taxes et versements assimilés	333	71
Salaires, traitements et charges sociales	4 386	6 198
Dotations aux amortissements	154	82
Dotations aux provisions	295	346
Report en fonds dédiés projets	10 105	5 689
Reports en fonds reportés legs	308	1 622
Autres charges	1 640	24
TOTAL CHARGES	29 632	21 657
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 029	398
RÉSULTAT FINANCIER	215	-260
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	-16
Impôts sur les bénéfices	0	12
EXCÉDENT OU DÉFICIT	2 245	110
Mise à disposition gratuite de biens et services	0	2

2021

COMPTES COMBINÉS

Les comptes combinés sont l'équivalent des comptes consolidés pour un ensemble d'entités dont l'unité et la cohésion proviennent de circonstances autres que celles prévues à l'article 357-1 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales.

Ainsi, l'IECD combine les entités qui concourent à ses missions dans les 16 pays d'intervention. Ces entités de droit local constituent des partenaires privilégiés formant le «groupe IECD».

Sont combinées les principales entités suivantes : **Semeurs d'avenir** au Liban, **PROMES** à Madagascar, **PEFACI** en Côte d'Ivoire, l'IECD au **Maroc**, les membres du **Réseau Entreprises Développement**, les **Boulangeries françaises**, les **entreprises sociales**.

Les dépenses combinées prennent en compte les financements directement mobilisés par les entités combinées, à hauteur de **1,7M€** en 2021.

En milliers d'euros	Exercice 2021	Exercice 2020
RESSOURCES (I)	31 661	22 056
Salaires et charges	4 386	6 132
Subventions à des partenaires de mise en œuvre	5 312	4 586
Achats	7 099	3 040
Valorisation des partenaires	1 709	1 113
Impôts et taxes	333	71
Frais divers	233	393
CHIFFRE D'ACTIVITÉ (II)	19 072	15 335
Dotations aux provisions	295	346
Reports en fonds dédiés	10 413	7 405
Autres charges	1 640	24
Produits financiers	-294	-51
Retraitement valorisation des partenaires	-1 709	-1 113
AUTRES CHARGES HORS ACTIVITÉ (III)	10 345	6 611
EXCÉDENT DE GESTION (I - II - III)	2 244	110



► Jeune bénéficiaire d'une formation qualifiante en électricité au Shebab center à Jaramana en Syrie.